

## Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации как фактор устойчивого развития сельских территорий

Н.В. Шобдоева<sup>1a</sup>, Т.М. Шадонова<sup>2b</sup>, Г.Э. Баданов<sup>3c</sup>, Э.Б. Найданова<sup>4d</sup>

<sup>1, 2, 3</sup> Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, ул. Пушкина, 8, Улан-Удэ, Россия

<sup>4</sup> Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, ул. Ключевская, 40В, Улан-Удэ, Россия

<sup>a</sup> shnv2019@mail.ru, <sup>b</sup> shadonovatatyana@mail.ru, <sup>c</sup> garma@bk.ru, <sup>d</sup> erzhenabolotova@mail.ru

<sup>a</sup> <https://orcid.org/0009-0003-0773-5325>, <sup>b</sup> <https://orcid.org/0000-0001-9595-113X>,

<sup>c</sup> <https://orcid.org/0009-0003-1071-4509>, <sup>d</sup> <https://orcid.org/0000-0002-9487-2664>,

Статья поступила 22.10.25, принята 17.12.25

*Актуальность исследования обусловлена необходимостью поиска эффективных инструментов противодействия негативным социально-экономическим процессам в сельской местности Иркутской области через развитие потребительской кооперации, способной консолидировать малые формы хозяйствования и обеспечить устойчивое развитие региона. Целью исследования является анализ современного состояния и разработка направлений развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов как ключевого инструмента обеспечения устойчивого развития сельских территорий Иркутской области. Проанализировано современное состояние агропромышленного комплекса Иркутской области, включая его структуру и производственные показатели. Выявлено доминирование малых форм хозяйствования, совокупная доля которых в общем объеме сельскохозяйственной продукции превышает 50 %. Изучена институциональная роль сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК) как ключевого инструмента кооперации фермерских и личных подсобных хозяйств. Определены существенные конкурентные преимущества региона, создающие предпосылки для развития ресурсно-ориентированной экономики замкнутого цикла. Установлена прямая зависимость между уровнем государственной поддержки и динамикой развития кооперативов, выраженной в предоставлении финансовых субсидий и нефинансовых мер содействия. Сформировано представление о мультипликативном социально-экономическом эффекте от развития кооперации, проявляющемся в создании новых рабочих мест и ускорении темпов роста региональной экономики. Предложен комплекс стратегических направлений развития СПоК, включая зональную специализацию, модернизацию производственных мощностей и внедрение передовых технологий. Разработана модель интеграции полного технологического цикла, от заготовки до глубокой переработки и коммерциализации сельскохозяйственной и недревесной лесной продукции. Обоснована необходимость создания единого бренда и системы оптово-распределительных центров для усиления конкурентных позиций местной продукции. Представлены механизмы совершенствования кадровой политики и системы подготовки специалистов для аграрного сектора. Доказано, что укрепление потребительской кооперации является действенным фактором повышения занятости, роста доходов сельского населения и обеспечения продовольственной безопасности Иркутской области.*

**Ключевые слова:** государственная поддержка; эффективность; мероприятия; анализ реализации мер господдержки; сельскохозяйственный потребительский кооператив.

## Development of agricultural consumer cooperatives as a factor of sustainable development of rural areas

N.V. Shobdоеva<sup>1a</sup>, T.M. Shadonova<sup>2b</sup>, G.E. Badanov<sup>3c</sup>, E.B. Naidanova<sup>4d</sup>

<sup>1, 2, 3</sup> Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov; 8, Pushkin St., Ulan-Ude, Russia

<sup>4</sup> East Siberian State University of Technology and Management; 40V, Klyuchevskaya St., Ulan-Ude, Russia

<sup>a</sup> shnv2019@mail.ru, <sup>b</sup> shadonovatatyana@mail.ru, <sup>c</sup> garma@bk.ru, <sup>d</sup> erzhenabolotova@mail.ru

<sup>a</sup> <https://orcid.org/0009-0003-0773-5325>, <sup>b</sup> <https://orcid.org/0000-0001-9595-113X>,

<sup>c</sup> <https://orcid.org/0009-0003-1071-4509>, <sup>d</sup> <https://orcid.org/0000-0002-9487-2664>,

Received 22.10.25, accepted 17.12.25

*The relevance of this study stems from the need to find effective tools to counteract negative socio-economic processes in rural areas of the Irkutsk region through the development of consumer cooperation capable of consolidating small businesses and ensuring sustainable development of the region. The objective of the study is to analyze the current state and develop development directions for agricultural consumer cooperatives (ACCs) as a key tool for ensuring sustainable development of rural areas of the Irkutsk region. This study examines the current state of the agro-industrial complex of the Irkutsk region, including its structure and production indicators. The dominance of small businesses, whose combined share in the total volume of agricultural production exceeds 50%, is revealed. The institutional role of ACCs as a key tool for consolidating farms and private subsidiary farms is examined. Significant competitive advantages of the region are identified, creating the preconditions for the development of a resource-oriented, closed-loop economy. A direct relationship is established between the level of state support and the dynamics of cooperative development, expressed in the provision of*

*financial subsidies and non-financial assistance measures. A concept has been developed for the multiplier socioeconomic effect of developing cooperatives, manifested in the creation of new jobs and accelerated regional economic growth. A set of strategic development directions for the cooperative sector is proposed, including zonal specialization, modernization of production facilities, and the introduction of advanced technologies. A model for integrating the full technological cycle, from procurement to advanced processing and commercialization of agricultural and non-timber forest products, has been developed. The need to create a unified brand and a system of wholesale distribution centers to strengthen the competitiveness of local products is substantiated. Mechanisms for improving human resources policy and the training system for specialists in the agricultural sector are presented. Strengthening consumer cooperatives has been proven to be an effective factor in increasing employment, increasing rural incomes, and ensuring food security in the Irkutsk region.*

**Keywords:** state support; efficiency; activities; analysis of state support measures implementation; agricultural consumer cooperative.

**Введение.** В современных экономических реалиях, характеризующихся нестабильностью и возрастающей конкуренцией, всё более очевидной становится недостаточная эффективность традиционных моделей хозяйствования, особенно в контексте развития сельских территорий. Это актуализирует поиск новых, адаптивных и устойчивых инструментов региональной политики, способных не только реагировать на текущие вызовы, но и формировать долгосрочные основы для развития. Особую значимость этот поиск приобретает в сельской местности, где зачастую сконцентрированы такие системные проблемы, как депопуляция, низкая диверсификация экономики и ограниченный доступ к рынкам сбыта. В данном контексте стратегической задачей является не просто поддержка аграрного сектора, а комплексная модернизация всей социально-экономической инфраструктуры села.

Перспективным и научно обоснованным направлением решения этих задач является целенаправленное развитие потребительской кооперации. Данный институт, обладающий глубокими историческими корнями, сегодня переживает возрождение, раскрывая свой значительный потенциал в качестве катализатора устойчивого развития сельских территорий. Потребительская кооперация выступает не просто как форма хозяйственной деятельности, а как многофункциональный социально-экономический механизм. Её сущность заключается в консолидации ресурсов и усилий отдельных домохозяйств и субъектов малого предпринимательства, позволяя им преодолевать ограничения, связанные с мелкотоварным производством. Через кооперацию формируется достаточный для конкурентоспособности объем ресурсов, необходимая для эффективного производства, переработки, хранения и сбыта сельскохозяйственной продукции, что в конечном итоге создает замкнутый цикл добавленной стоимости на местном уровне [1].

Для Иркутской области, с её обширными территориями и сложными климатическими условиями, развитие потребительской кооперации видится особенно актуальным. Агропромышленный комплекс (АПК) региона играет ключевую роль в его социально-экономическом прогрессе. Формируя около 6 % валового регионального продукта, АПК выполняет несколько жизненно важных функций: он обеспечивает население качественной пищевой продукцией, снабжает предприятия пищевой и перерабатывающей промышленности необходимым сырьём и, что крайне важно, поддерживает демографический потенциал, способствуя сохранению и устойчивому развитию сельских территорий. Таким образом,

укрепление АПК напрямую связано с решением вопросов продовольственной безопасности, занятости и сохранения социальной инфраструктуры на селе [2].

Однако потенциал аграрного сектора региона реализован не в полной мере, чему препятствуют отсутствие кооперационных связей производителей, логистические сложности и недостаток инвестиций. Именно здесь потребительская кооперация может выступить в роли системного интегратора. Она обладает значительным потенциалом для противодействия негативным процессам на селе через кооперацию субъектов малого предпринимательства и реализацию комплекса мер по стимулированию местной экономики. Развитие кооперативных моделей позволяет диверсифицировать экономическую деятельность, создавать новые рабочие места, повышать доходность малого предпринимательства и улучшать снабжение сельского населения товарами и услугами [3].

Таким образом, исследование возможностей и разработка механизмов развития потребительской кооперации в сельских районах Иркутской области представляется не только научно актуальной, но и практически значимой задачей. Это направление региональной политики способно стать одним из ключевых факторов обеспечения устойчивого развития, превращая вызовы, стоящие перед сельскими территориями, в точки роста для всего региона.

**Постановка целей и задач.** Цель исследования – разработать научно-обоснованные направления развития сельскохозяйственной потребительской кооперации для обеспечения устойчивого развития сельских территорий Иркутской области.

Задачи исследования:

- проанализировать современное состояние и структуру агропромышленного комплекса Иркутской области, выявив роль и потенциал малых форм хозяйствования;
- оценить эффективность существующих мер государственной и региональной поддержки СПоК;
- выявить системные проблемы и барьеры, сдерживающие развитие кооперации в сельской местности региона;
- разработать комплекс практических мероприятий и стратегических направлений по развитию СПоК, включая вопросы производственной модернизации, кооперативной интеграции, маркетинга и сбыта продукции;
- обосновать организационно-экономический механизм, направленный на повышение эффективности деятельности кооперативов и рост благосостояния сельского населения.

**Материал и методы исследования.** Материалом для исследования послужили официальные данные

и аналитические отчёты, характеризующие агропромышленный комплекс Иркутской области. В их числе: статистические данные о структуре АПК региона, информация о производственных показателях, нормативно-правовые акты и документы стратегического планирования, в частности государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2019–2024 годы», а также сведения о реализации национальных проектов, данные о мерах государственной поддержки СПоК.

В ходе исследования применялись общенаучные методы: системный анализ для изучения структуры АПК и роли кооперации, сравнительный анализ для оценки динамики производственных показателей и эффективности господдержки, а также метод обобщения для формулирования выводов и практических рекомендаций.

**Результаты исследования и их обсуждение.** В состав АПК Иркутской области входят 160 сельскохозяйственных предприятий, а также 2485 крестьянских (фермерских) хозяйств (далее – КФХ), 3476 тысячи личных подсобных хозяйств граждан, объединения садоводов и огородников, общей численностью 1182 организаций, и 1155 организаций и частных предпринимателей, которые заняты переработкой и производством продуктов питания. Закупку излишков сельскохозяйственной продукции из личных подсобных хозяйств выполняют 64 СПоК, и 4 организации, не входящие в кооперативную структуру, также принимают участие в этом процессе [4].

Современный экономический ландшафт Иркутской области характеризуется уникальным сочетанием конкурентных преимуществ, создающих фундамент для развития ресурсно-ориентированной экономики замкнутого цикла. Благоприятные природно-климатические условия, растущий потенциал биофармацевтического кластера и устойчивый потребительский тренд на функциональные продукты питания и БАДы формируют комплекс предпосылок для организации эффективной системы использования лесных ресурсов. Создаваемая модель предполагает интеграцию полного технологического цикла, от заготовки до глубокой переработки и коммерциализации недревесных (пневый осмол, пихтовая лапка, береста) и пищевых ресурсов (грибы, ягоды, кедровый орех, папоротник, черемша). Реализация данной концепции способна генерировать мультипликативный социально-экономический эффект, проявляющийся в ускорении регионального экономического роста и создании новых рабочих мест в сельской местности.

Доля личных подсобных хозяйств, объединяющих садоводов и огородников, в общей структуре сельскохозяйственной продукции составляет 46 %, сельскохозяйственные предприятия, такие как агрохолдинги, занимают 41 %, а КФХ – 13 %. Последние демонстрируют устойчивый рост и динамично развиваются. Рост производства СПоК имеет существенное значение в рамках импортозамещения, так как мелкие фермерские хозяйства демонстрируют более быстрый темп развития по сравнению с крупными сельскохозяйственными структурами.

Агропромышленный комплекс Иркутской области демонстрирует устойчивую производственную дина-

мику, выступая значимым фактором экономической стабильности региона. Экономическая эффективность сельскохозяйственной отрасли, проявляющаяся в её рентабельности и способности формировать устойчивый спрос на материально-технические ресурсы (сельхозтехнику, ГСМ, средства защиты растений, запасные части), оказывает прямое влияние на сбалансированное развитие региональной экономики.

Структура агропромышленного производства региона характеризуется выраженной специализацией в животноводческом секторе с доминированием молочного и мясного скотоводства, свиноводства и птицеводства. Растениеводческий комплекс включает традиционное возделывание зерновых культур, картофеля и овощей в условиях открытого и защищённого грунта. Помимо основных направлений сельскохозяйственного производства, в регионе успешно развиваются специализированные формы животноводства. В регионе также наблюдается успешное развитие специализированных направлений животноводства, таких как коневодство, овцеводство, пчеловодство и звероводство. Дополняет эту структуру аквакультура и возделывание рапса, что свидетельствует о диверсификации аграрного сектора и его адаптации к рыночным условиям.

Стабильность аграрного сектора подтверждается среднегодовыми объёмами производства за последнюю пятилетку: около 770 тыс. т зерна, 580 тыс. т картофеля, 150 тыс. т овощей, 459 тыс. т молока, 153 тыс. т мяса и 981 млн штук яиц. Сформированная система сбыта ориентирована преимущественно на внутренний региональный рынок при наличии устойчивых экспортных потоков за пределы области.

На 1 июля 2025 г. в Иркутской области было заключено 2829 социальных контрактов, направленных на поддержку различных инициатив, среди которых особое внимание уделяется развитию личных подсобных хозяйств – 625 контрактов именно по этой программе. Для успешной реализации продукции, выращенной участниками ЛПХ, организуются регулярные ярмарки. За первые шесть месяцев 2025 г. их количество составило 1637, что на 17 % превышает показатели аналогичного периода 2024 г. На 1075 из этих ярмарок была представлена продукция сельского хозяйства.

Основной сферой сбыта сельскохозяйственной продукции являются местные рынки, где она реализуется населению, а также через сети сельскохозяйственных кооперативов. С целью укрепления деятельности СПоК, занимающихся закупом молока и мяса у мелких хозяйств, в бюджете Иркутской области выделено значительное финансирование. В течение июня-августа 2025 г. проводился отбор претендентов на получение этих финансовых средств.

В рамках исполнения подпункта «б» пункта 5 Печерня поручений Президента РФ по итогам заседания Президиума Государственного Совета РФ 25 мая 2022 г. № Пр-1049ГС в Иркутской области оказывается поддержка СПоКам.

В Иркутской области, в соответствии нацпроектом «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», на ближайший год выделено 75 705 млн руб. для развития

СПоКов. Эти средства, из которых 72 677 млн руб. поступают из федерального бюджета, будут направлены на закупку техники, автотранспорта и оборудования для переработки сельхозпродукции, предназначенных для оказания услуг членам СПоК.

Поддержка со стороны государства не только усиливает эффективность работы СПоКов, но и создаёт положительный эффект для всех участников сельскохозяйственного производства, в том числе и для членов кооперативов. Такая поддержка также способствует росту объёмов сельскохозяйственной продукции, повышению качества её производства и улучшению благосостояния сельского населения [5].

В 2024 году СПоКи получили возможность получить субсидию, покрывающую 60 % расходов на покупку сельскохозяйственной техники, спецтранспорта и оборудования для переработки сельхозпродукции. В результате конкурсного отбора 15 кооперативов получили меры поддержки в размере 39 097 млн рублей.

Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика» Иркутской области предлагает нефинансовую помощь малым и средним предприятиям, основываясь Законом Иркутской области от 4 мая 2022 г. № 27-ОЗ [6]. Эта поддержка выражается в предоставлении сельхозпроизводителям региона возможности заключать договоры на размещение торговых точек без необходимости участия в аукционах. Правительство Иркутской области 5 октября 2023 г. своим приказом № 51-55-мпр установило порядок, по которому 31 муниципалитет области будет оказывать поддержку СПоКам. В рамках этой программы 24 СПоКа имеют возможность разместить нестационарные торговые объекты без проведения аукционов [7].

Помимо этого, В Иркутской области принята государственная программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2019–2024 годы» [8]. Программа была разработана для оптимизации управления государственными программами в агропромышленном секторе. Её цель – обеспечить эффективную организацию процесса управления и контроля, чёткую взаимосвязь между проводимыми мероприятиями и их результатами, а также более рациональное распределение финансовых средств для достижения поставленных задач.

Согласно целям государственной программы, к 2030 г. прогнозируется увеличение объёмов производства сельскохозяйственной продукции в Иркутской области на 5,5 %, а пищевых продуктов – на 6,6 % по отношению к базовому 2020 году.

Указанная программа носит комплексный характер и нацелена на укрепление позиций сельскохозяйственной продукции Иркутской области на обоих рынках – внутреннем и внешнем. Достижение этой амбициозной цели требует последовательного решения ряда ключевых задач, которые формируют единый механизм устойчивого развития агропромышленного комплекса региона.

Фундаментом всей программы является достижение продовольственной самообеспеченности Иркутской области. Это стратегический приоритет, направленный на снижение зависимости от импорта и гарантирующий

стабильное снабжение населения качественной и доступной местной продукцией [9]. Однако для производства продукции необходимы кадры и благоприятная социальная среда. В связи с этим вторая задача – обеспечение благоприятных условий для жизни в сельской местности – становится не просто социальным обязательством, а экономической необходимостью. Развитие инфраструктуры, здравоохранения, образования и культуры на селе способствует закреплению населения, особенно молодежи, что является ключевым фактором для сохранения трудового потенциала аграрного сектора [10].

Важнейшим элементом безопасности и качества производимой продукции является эффективное функционирование ветеринарной службы. Её деятельность, направленная на поддержание эпизоотического и ветеринарно-санитарного благополучия, служит гарантией здоровья животных, защищает потребительский рынок от некачественных товаров и открывает двери для экспорта, поскольку соответствие ветеринарным стандартам является обязательным требованием для выхода на международные рынки.

Особое внимание в программе уделяется развитию инициативы на местах. Поощрение создания и развития некоммерческих садоводческих и огороднических товариществ позволяет мобилизовать ресурсы населения, обеспечить дополнительные объёмы продукции и укрепить социальные связи в сельских сообществах. Параллельно с этим создание условий для развития отраслей, связанных с заготовкой, переработкой и продажей пищевых лесных ресурсов и лекарственных растений, позволяет диверсифицировать сельскую экономику. Это не только обеспечивает рациональное использование природных богатств региона, но и создает новые рабочие места, способствуя росту доходов сельских жителей.

Ключевым звеном, связывающим производство с рынком, является создание условий для эффективной переработки сельскохозяйственной продукции. Развитие перерабатывающих мощностей внутри региона позволяет увеличить сроки хранения товаров, повысить их потребительские качества и, что наиболее важно, значительно увеличить добавленную стоимость, которая остаётся в местной экономике. Это напрямую способствует росту производства пищевых товаров и расширению сбыта как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Интеграция всех этих направлений и преодоление свойственной аграрному сектору раздробленности производителей невозможны без поддержания благоприятных условий деятельности (СПоК). Кооперативы являются тем самым инструментом, который позволяет мелким и средним хозяйствам консолидировать ресурсы для организации переработки, хранения и цивилизованного сбыта продукции, закупки техники и средств производства. Таким образом, поддержка СПоКов является сквозной, системообразующей задачей, которая обеспечивает синергетический эффект от реализации всей программы в целом, ведя к устойчивому развитию агропромышленного комплекса Иркутской области [11].

Целевые показатели, выбранные для оценки эффективности государственной программы, являются ключевыми индикаторами, которые отражают её комплексное воздействие на агропромышленный комплекс и соци-

альную сферу села. Они не только измеряют прямые экономические результаты, но и затрагивают важнейшие аспекты устойчивого развития территорий [12].

Первый показатель – объём выпуска продукции сельского хозяйства в сопоставимых ценах – служит основным измерителем производственной эффективности и экономического роста аграрного сектора. Использование именно сопоставимых (постоянных) цен является принципиально важным методологическим подходом. Это позволяет элиминировать влияние инфляционных процессов и получить объективную оценку реальной динамики физического объёма произведённой продукции. Рост этого показателя свидетельствует об успешной интенсификации производства, внедрении новых технологий и повышении продуктивности как в растениеводстве, так и в животноводстве. Он наглядно демонстрирует, насколько программа способствует увеличению валового выпуска, что является фундаментом для обеспечения продовольственной безопасности региона и наращивания экспортного потенциала. Без устойчивого роста этого показателя все последующие задачи по переработке и сбыту теряют свою основу [13].

Второй показатель – создание рабочих мест в сфере сельского хозяйства – напрямую связан с решением критически важной социальной задачи. Устойчивое развитие сельских территорий невозможно без закрепления на них населения, особенно экономически активного. Создание новых, стабильных и хорошо оплачиваемых рабочих мест является мощным стимулом, который препятствует оттоку молодёжи в города и способствует оживлению социальной жизни на селе [14]. Этот показатель отражает не только количественный аспект занятости, но и её качество, подразумевая формализацию трудовых отношений и рост доходов местных жителей. Кроме того, он свидетельствует о способности программы стимулировать диверсификацию и создание новых предприятий, в том числе в сфере переработки и кооперации, которые являются трудоёмкими.

В своей совокупности эти два показателя образуют взаимосвязанную систему. Рост объёмов производства создаёт экономическую базу для новых рабочих мест, а наличие квалифицированных кадров, в свою очередь, является необходимым условием для дальнейшего наращивания производства. Таким образом, они комплексно отражают как экономическую, так и социальную эффективность реализуемой государственной политики [15].

Государственная программа развития агропромышленного комплекса Иркутской области представляет собой сложный, многоуровневый механизм, целостность которого обеспечивается за счёт взаимодействия девяти ключевых компонентов. Эта архитектура включает в себя шесть региональных проектов, призванных адаптировать и воплотить на местном уровне масштабные федеральные инициативы. Помимо этого, в структуру программы интегрирован один ведомственный проект, ориентированный на решение специфических отраслевых задач, а также два комплекса процессных мероприятий, которые обеспечивают административное, нормативно-правовое и финансовое сопровождение всей деятельности.

Знаковым событием, от которого ведёт своё начало данная госпрограмма, стало введение регионального

проекта «Экспорт продукции АПК». Этот проект является прямым отражением стратегических ориентиров, заложенных в масштабном национальном проекте «Международная кооперация и экспорт». Его основная задача – интеграция местных сельхозпроизводителей в глобальные цепочки создания стоимости. Реализация проекта направлена на усиление внешнеэкономических связей региона и целенаправленное расширение экспортных возможностей сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПоК) и других субъектов АПК. Это подразумевает не только прямую финансовую поддержку, но и оказание комплекса услуг, включая сертификацию продукции в соответствии с международными стандартами, организацию участия в зарубежных выставках-ярмарках и помощь в построении распределительных каналов. Таким образом, программа изначально была нацелена на выход местной продукции за пределы региона, что стимулирует повышение её конкурентоспособности и качества [16].

Другим важнейшим элементом программы выступает региональный проект «Акселерация субъектов малого и среднего бизнеса», который реализуется в рамках национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». Данный компонент сфокусирован на создании благоприятной среды для развития малых форм хозяйствования, которые являются основой социальной стабильности села. Целью проекта является комплексная поддержка фермерских хозяйств, особенно тех, кто только начинает свою деятельность. Меры поддержки включают в себя предоставление грантов «Агростартап», образовательные программы, консультационную помощь по ведению бизнеса и доступ к льготному финансированию. Такая многогранная поддержка позволяет новым фермерам успешно преодолеть высокие пороговые барьеры входа в отрасль, ускорить своё развитие и, как следствие, внести значительный вклад в общий рост объёмов выпуска сельскохозяйственной продукции региона [17].

Синергический эффект от одновременной реализации этих двух проектов очевиден: «Акселерация» способствует созданию и укреплению новых субъектов рынка, увеличивая предложение качественной продукции, а проект по экспорту открывает для них перспективы сбыта на внутреннем и внешнем рынках. Вместе с другими региональными проектами, ведомственной инициативой и процессными мероприятиями эти компоненты формируют целостную экосистему поддержки АПК, нацеленную на достижение стратегических показателей по наращиванию производства и созданию современных рабочих мест в сельской местности Иркутской области [18].

Эффективность реализации любой государственной программы определяется через системный мониторинг и последующий анализ достигнутых результатов в сопоставлении с первоначально утверждёнными целевыми показателями и объёмом произведённых расходов. Такой подход, основанный на принципах управления по результатам, позволяет получить объективную оценку не только финансовой дисциплины, но и реальной отдачи от принятых мер государственной поддержки. В контексте государственной программы развития агропромышленного комплекса Иркутской области, данный

метод оценки наглядно демонстрирует её действенность и значимое влияние на ключевые секторы региональной экономики [19].

По итогам 2024 г. были зафиксированы конкретные положительные результаты, свидетельствующие об успешном выполнении программных мероприятий. Одним из наиболее значимых индикаторов является динамика объёма выпуска продукции сельского хозяйства [20]. В течение отчётного периода данный показатель, рассчитанный в сопоставимых ценах для исключения влияния инфляционной составляющей, не только продемонстрировал устойчивый рост, но и достиг плановой величины в 100,1 %. В относительном выражении прирост физического объёма сельскохозяйственного производства составил 3,3 % по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Это превышение плановых значений свидетельствует об эффективной работе мер, направленных на интенсификацию производства, повышение продуктивности в животноводстве и растениеводстве, а также на успешную адаптацию хозяйств к современным вызовам.

Не менее важным с социально-экономической точки зрения является достижение целевого показателя по созданию новых рабочих мест. Аграрный сектор, являясь градообразующим для сельских территорий, продемонстрировал положительную динамику занятости. В 2024 г. было создано и введено 1179 новых рабочих позиций. Этот результат напрямую способствует решению одной из ключевых задач программы – закреплению населения на селе и повышению уровня его благосостояния. Рост занятости является следствием не только увеличения объёмов производства, но и активного развития смежных отраслей, таких как переработка сельхозпродукции, логистика и сервисное обслуживание, что, в свою очередь, стимулируется комплексной поддержкой со стороны государства.

Таким образом, системная реализация государственной программы, включающей финансовую поддержку, техническое перевооружение, развитие кооперации и кадрового потенциала, доказала свою результативность. Достигнутые успехи в наращивании производства и создании новых рабочих мест выступают ключевым фактором, обеспечивающим стабильность и поступательное развитие агропромышленного сектора Иркутской области. Положительная динамика подтверждает правильность выбранных приоритетов и служит прочной основой для дальнейшей консолидации усилий, направленных на укрепление продовольственной безопасности региона и повышение конкурентоспособности его сельскохозяйственной продукции на федеральном и международном уровнях. Полученные результаты создают благоприятные условия для принятия стратегических решений о дальнейшей детализации и расширении программных мероприятий.

**Выводы.** Таким образом, программа «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Иркут-

ской области» имеет ключевое значение, поскольку её внедрение способствует укреплению продовольственной безопасности региона и увеличению степени его независимости в обеспечении ключевыми сельскохозяйственными и пищевыми продуктами. Повышение объёмов выпускаемой продукции и модернизация производственных мощностей кооперативов, наряду с расширением переработки, получают мощный стимул, благодаря государственной поддержке. Это способствует не только росту СПОКов, но и делает их продукцией более конкурентоспособной на рынке Иркутской области.

Итак, в Иркутской области необходимо сосредоточить усилия на развитии СПОКов в следующих ключевых направлениях:

- объединение кооперативных организаций, личных подсобных, фермерских хозяйств и других малых форм хозяйствования в СПОК, что позволит сформировать единую систему производства, переработки и реализации сельхозпродукции;
- внедрение зональной специализации в сельском хозяйстве, модернизация производственных мощностей и цехов с применением современных технологий, а также оптимизация технологических процессов;
- развитие продвижения региональных товаров, разработка и внедрение собственного бренда для продукции, выпускаемой СПОК и другими сельхозпроизводителями, а также установление единых стандартов дизайна торговых точек и обслуживания клиентов;
- реализация собственной продукции и заготовленной сельскохозяйственной продукции в бюджетные учреждения;
- разработка концепции оптово-распределительных центров, оснащённых передовыми IT-решениями и техническими средствами, а также выстраивание единой системы закупочной и сбытовой политики, с акцентом на реализацию действенной маркетинговой кампании;
- улучшение менеджмента в сфере торговли и общественного питания, отвечающего современным запросам потребителей;
- развитие комплексной системы подготовки кадров для отрасли сельского хозяйства, совершенствование механизмов повышения квалификации её сотрудников и поощрение молодых талантов к работе в сельском хозяйстве Иркутской области.

Поддержка СПОКов со стороны государства создаёт предпосылки создания действенной системы развития производства в сельском хозяйстве, которое будет работать на всех этапах, начиная с выращивания и заканчивая продажей готовой продукции. Для повышения благосостояния и расширения рыночных возможностей малых хозяйств и личных подсобных хозяйств важно укреплять и совершенствовать сельскохозяйственную кооперацию. Эта система должна стать ключевым инструментом, способствующим улучшению качества жизни в сельских территориях, посредством организации эффективной реализации сельскохозяйственной продукции.

#### *Литература*

1. Сангадиева И.Г. Развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации в Республике Бурятия / И.Г. Сангадиева, Н.В. Шобдоева, Т.М. Шадонова // Актуальные во-

просы развития аграрного сектора экономики Байкальского региона : Мат-лы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., посвящённой Дню российской науки, Улан-

- Удэ, 06–07 февраля 2020 года. – Улан-Удэ : Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2020. – С. 168–171.
2. Ванчикова Е.Н. К вопросу о разработке стратегии социально-экономического развития региона / Е.Н. Ванчикова, О.А. Осодоева // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). – 2010. – № 4. – С. 91–95. – EDN MUIYOL.
  3. Шобдоева Н.В. Развитие сельскохозяйственных производственных кооперативов как фактор устойчивого развития сельских территорий / Н.В. Шобдоева, А.В. Жартанова // Актуальные вопросы повышения экономической эффективности агропромышленного комплекса в современных условиях : Мат-лы Междунар. науч.-практ. конф., Улан-Удэ, 31 октября 2023 года. – Улан-Удэ : Бурятская государственная сельскохозяйственная академия им. В.Р. Филиппова, 2023. – С. 77–84.
  4. Экономико-правовые вопросы функционирования регионального АПК (на примере Иркутской области) / Т.В. Мелихова, Н.А. Константинова, В. Л. Пригожин [и др.]. – Иркутск : ООО «Мегапринт», 2019. – 144 с.
  5. Шобдоева Н.В. Государственная поддержка как один из инструментов регулирования развития сельскохозяйственных потребительских кооперативов / Н.В. Шобдоева // Приоритетные задачи научно-технологического развития агропромышленного комплекса : Мат-лы Всерос. (национальной) науч.-практ. конф., посвященной 300-летию Российской академии наук и Дню Российской науки, Улан-Удэ, 05–09 февраля 2024 года. – Улан-Удэ : Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В. Р. Филиппова», 2024. – С. 380–386.
  6. Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 316 (ред. от 06.10.2025) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика».
  7. Приказ Министерства имущественных отношений Иркутской области от 05.10.2023 № 51-55-мпр «Об утверждении Порядка предоставления государственной преференции в виде заключения договора на размещение нестационарного торгового объекта без проведения торгов отдельным категориям субъектов малого и среднего предпринимательства».
  8. Постановление правительства Иркутской области от 26.10.2018 г. №772-пп «Об утверждении государственной программы Иркутской области "Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия"» на 2019–2024 годы.
  9. Полянская Н.М. Продовольственная самообеспеченность и импортозамещение в России / Н.М. Полянская, Э.Б. Найданова, Н.В. Шобдоева // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 12. – С. 15–26.
  10. Екатерининская М.А. К вопросу развития экономики Сибири и Дальнего Востока / М.А. Екатерининская // Региональная экономика: теория и практика. – 2025. – Т. 23, № 1. – С. 60–72. – DOI 10.24891/re.23.1.60. – EDN RLHIKC.
  11. Воробьев Н.Н. Траектория социально-экономического развития сельских территорий / Н.Н. Воробьев, И.Ю. Пелевин // Kant. – 2022. – № 4(45). – С. 22–35. – DOI 10.24923/2222-243X.2022-45.4. – EDN XBMPIL.
  12. Егорова С.В. Методический подход к оценке экономического развития региона / С.В. Егорова, О.А. Осодоева, Е.Н. Ванчикова // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2014. – № 4(88). – С. 65–72. – EDN SMXGKZ.
  13. Сангадиева И.Г. Особенности инвестиционной политики в регионах с особыми эколого-экономическими условиями / И.Г. Сангадиева // Проблемы современной экономики. – 2005. – № 1–2(13–14). – С. 291–294. – EDN OWOCGV.
  14. Внутренняя миграция населения в России: ключевые факторы. Регионы – лидеры по миграционному приросту / А.В. Болденков, О.А. Лисутин, Е.В. Трусевич, Е.В. Романюк // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2025. – № 2(60). – С. 9–17. – DOI 10.18324/2224-1833-2025-2-9-17. – EDN DLMSJX.
  15. Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства агропромышленного комплекса в регионе / Н.В. Шобдоева, Т.М. Шадонова, В.С. Баженова, Д.Б. Дугаржапова // Russian Journal of Management. – 2024. – Т. 12, № 2. – С. 662–672.
  16. Продовольственная самообеспеченность в регионах Дальневосточного федерального округа / Н.М. Полянская, Э.Б. Найданова, Л.В. Тушкаева, Н.В. Шобдоева // Аграрный вестник Урала. – 2025. – Т. 25, № 1. – С. 134–149.
  17. Сизова Н.П. Уровень и тенденции развития крестьянских (фермерских) хозяйств в регионах Сибирского федерального округа / Н.П. Сизова, Н.В. Шобдоева, Т.М. Шадонова // Проблемы современной экономики. – 2020. – № 4(76). – С. 184–188.
  18. Регионы РФ: Пространственные аспекты развития ресурсной базы АПК / М.Н. Антропов, Д.А. Арьянова, Е.В. Аюшева [и др.]. – Улан-Удэ : Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2024. – 221 с. – EDN ITPUQK.
  19. Прокопьева Е.Л. Риски развития сельского хозяйства региона и способы их снижения (на примере Республики Хакасия) / Е.Л. Прокопьева, И.А. Бычкова // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2022. – № 4(50). – С. 74–79. – DOI 10.18324/2224-1833-2022-4-74-79. – EDN RCWPLN.
  20. Болденков А.В. Сельское хозяйство как составная часть экономики (на примере Алтайского края) / А.В. Болденков, О.А. Лисутин // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2022. – № 2(48). – С. 20–29. – EDN SUKNL.

## References

1. Sangadiev I.G. Development of agricultural consumer cooperation in the Republic of Buryatia / I.G. Sangadiev, N.V. Shobdоеva, T.M. Shadonova // Current issues of development of the agricultural sector of the economy of the Baikal region: Proceedings of the All-Russian (national) scientific and practical conference dedicated to the Day of Russian Science, Ulan-Ude, February 6–7, 2020. – Ulan-Ude : Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov, 2020. – P. 168–171. 2. 2.
2. Vanchikova E.N. On the issue of developing a strategy for the socio-economic development of the region / E.N. Vanchikova, O.A. Osodoeva // Bulletin of the Irkutsk State University of Economics and Law. – 2010. – No. 4. – P. 91–95. – EDN MUIYOL.
3. Shobdоеva N.V. Development of agricultural production cooperatives as a factor in sustainable development of rural areas / N.V. Shobdоеva, A.V. Zhartanova // Current issues of increasing the economic efficiency of the agro-industrial complex in modern conditions: Proceedings of the international scientific and practical conference, Ulan-Ude, October 31, 2023. – Ulan-Ude : Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov, 2023. – P. 77–84.
4. Economic and legal issues of functioning of the regional agro-industrial complex (on the example of the Irkutsk region) / T.V. Melikhova, N.A. Konstantinova, V. L. Prigozhin [et al.]. – Irkutsk : ООО Megaprint, 2019. – 144 pp.
5. Shobdоеva N.V. State support as one of the instruments for regulating the development of agricultural consumer cooperatives / N.V. Shobdоеva // Priority tasks of scientific and technological development of the agro-industrial complex: materi-

- als of the All-Russian (national) scientific and practical conference dedicated to the 300th anniversary of the Russian Academy of Sciences and the Day of Russian Science, Ulan-Ude, February 5–9, 2024. – Ulan-Ude : Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov", 2024. – pp. 380–386.
6. RF Government Resolution No. 316 of April 15, 2014 (as amended on October 6, 2025) "On Approval of the Russian Federation State Program" Economic Development and Innovative Economy.
7. Order of the Ministry of Property Relations of the Irkutsk Region dated October 5, 2023 No. 51–55-mpr "On Approval of the Procedure for Granting a State Preference in the Form of Concluding an Agreement for the Placement of a Non-Stationary Retail Facility Without Bidding to Certain Categories of Small and Medium-Sized Businesses"
8. Irkutsk Region Government Resolution No. 772-pp of October 26, 2018 «"On Approval of the State Program of the Irkutsk Region" Development of Agriculture and Regulation of Agricultural, Raw Materials, and Food Markets» for 2019–2024.
9. Polyanskaya, N.M. Food self-sufficiency and import substitution in Russia / N.M. Polyanskaya, E.B. Naidanova, N.V. Shobdoeva // *Russian Agricultural Economics*. – 2023. – No. 12. – P. 15–26.
10. Ekaterinovskaya M.A. On the issue of economic development of Siberia and the Far East / M.A. Ekaterinovskaya // *Regional economics: theory and practice*. – 2025. – T. 23, No. 1. – P. 60–72. – DOI 10.24891/re.23.1.60. – EDN RLHIKC.
11. Vorobyov N.N. Trajectory of socio-economic development of rural territories / N.N. Vorobyov, I.Yu. Pelevin // *Kant*. – 2022. – No. 4(45). – P. 22–35. – DOI 10.24923/2222-243X.2022-45.4. – EDN XBMPIL.
12. Egorova S.V. Methodological approach to assessing the economic development of a region / S.V. Egorova, O.A. Osodoeva, E.N. Vanchikova // *Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics*. – 2014. – No. 4(88). – P. 65–72. – EDN SMXGKZ.
13. Sangadieva I.G. Features of investment policy in regions with special ecological and economic conditions / I.G. Sangadieva // *Problems of modern economics*. – 2005. – No. 1–2(13–14). – P. 291–294. – EDN OWOCGV.
14. Internal migration of the population in Russia: key factors. Regions – leaders in migration growth / A.V. Boldenkov, O.A. Lisutin, E.V. Trusevich, E.V. Romanyuk // *Problems of socio-economic development of Siberia*. – 2025. – No. 2 (60). – P. 9–17. – DOI 10.18324/2224-1833-2025-2-9-17. – EDN DLMSJX.
15. State support for small and medium-sized businesses in the agro-industrial complex in the region / N.V. Shobdoeva, T.M. Shadonova, V.S. Bazhenova, D.B. Dugarzhapova // *Russian Journal of Management*. – 2024. – Vol. 12, No. 2. – P. 662–672.
16. Food self-sufficiency in the regions of the Far Eastern Federal District / N.M. Polyanskaya, E.B. Naidanova, L.V. Tushkaeva, N.V. Shobdoeva // *Agrarian Bulletin of the Urals*. – 2025. – Vol. 25, No. 1. – P. 134–149.
17. Sizova N.P. The level and trends of development of peasant (farmer) households in the regions of the Siberian Federal District / N.P. Sizova, N.V. Shobdoeva, T.M. Shadonova // *Problems of modern economics*. – 2020. – No. 4 (76). – P. 184–188.
18. Regions of the Russian Federation: Spatial Aspects of Development of the Resource Base of the Agro-Industrial Complex / M.N. Antropov, D.A. Aryanova, E.V. Ayusheeva [et al.]. – Ulan-Ude : Buryat State Agricultural Academy named after V.R. Filippov, 2024. – 221 p. – EDN ITPUQK.
19. Prokopyeva E.L. Risks of Regional Agricultural Development and Ways to Reduce Them (using the Republic of Khakassia as an example) / E.L. Prokopyeva, I.A. Bychkova // *Problems of Social and Economic Development of Siberia*. – 2022. – No. 4 (50). – P. 74–79. – DOI 10.18324/2224-1833-2022-4-74-79. – EDN RCWPLN.
20. Boldenkov A.V. Agriculture as an integral part of the economy (on the example of the Altai Territory) / A.V. Boldenkov, O.A. Lisutin // *Problems of socio-economic development of Siberia*. – 2022. – No. 2 (48). – P. 20–29. – EDN SUKNLL.