

## Параллельный импорт и импортозамещение химикатов в условиях санкционных ограничений: проблемы, направления развития экономики отрасли

В.М. Зуев<sup>а</sup>, А.Ф. Шуплецов<sup>б</sup>

Байкальский государственный университет, ул. Ленина, 11, Иркутск, Россия

<sup>а</sup> zuevviktor1999@yandex.ru, <sup>б</sup> shupletsovaf@bgu.ru

Статья поступила 06.05.2024, принята 31.05.2024

*В статье рассматриваются последствия объявленных экономических санкций против России в разрезе отечественной химической промышленности. Акцентировано внимание на том, как крупнейшие российские производители химической продукции приспосабливались и продолжают работать в условиях санкционного давления в 2022–2024 гг. Проанализирована возможность перенаправления экспорта продукции отрасли на новые рынки и импорта из других стран. Проведен анализ внешнеэкономической деятельности химпрома страны в целом, а также по некоторым важным товарным группам химической промышленности. Выявлены возможности замены европейского химического сырья, реагентов в производстве российской продукции. В современных условиях в случае наложения санкционных ограничений на товарную группу химикатов наиболее благоприятным вариантом будет импортозамещение. Импортозамещение позволяет снизить плечо поставки и минимизировать риски политического давления за счет экономических санкций со стороны недружественных стран. В некоторых случаях создание на территории Российской Федерации производства химикатов, которые попали под санкции, является невозможным, так как не имеется достаточного рынка сбыта. При подобном раскладе событий лучшим вариантом послужит переориентация импорта на производителей из дружественных стран. Наиболее важную роль в замещении химического сырья из Европы и США играет Китай, обладающий довольно развитым химическим комплексом. Если не предоставляется возможности приобретения химиката на внутреннем рынке России или импорта напрямую от производителя, то есть возможность параллельного импорта. Параллельный импорт является худшим из вышеописанных сценариев, так как имеет риски срыва сделки на любом логистическом этапе. Плечо поставки при параллельном импорте зачастую длинное, и стоимость продукта высокая, так как на пути от производителя к конечному покупателю включаются несколько дополнительных контрагентов, каждый из которых зарабатывает свою наценку. Поставки сырья путем параллельного импорта в Россию осуществляют преимущественно потребители санкционных химикатов из Турции и Китая. Подобные организации часть сырья используют для собственных нужд, а часть – оставляют для продажи в России. Несмотря на все недостатки, параллельный импорт позволяет не останавливать производство конечной продукции в тех случаях, когда нет иных вариантов получения сырьевых компонентов.*

**Ключевые слова:** параллельный импорт; продукция химической промышленности; санкционные ограничения; внешнеэкономическая деятельность.

## Parallel imports and import substitution of chemicals under sanctions restrictions: problems, directions for economic development of the industry

V.M. Zuev<sup>а</sup>, A.F. Shupletsov<sup>б</sup>

Baikal State University; 11, Lenin St., Irkutsk, Russia

<sup>а</sup> zuevviktor1999@yandex.ru, <sup>б</sup> shupletsovaf@bgu.ru

Received 06.05.2024, accepted 31.05.2024

*The article examines the consequences of the announced economic sanctions against Russia in the context of the domestic chemical industry. Attention is focused on how the largest Russian manufacturers of chemical products have adapted and continue to work under conditions of sanctions pressure in the period of 2022 - 2024. The possibility of redirecting exports of industry products to new markets and imports from other countries is analyzed. An analysis of the foreign trade activities of the country's chemical industry as a whole, as well as for some important product groups of the chemical industry, is carried out. The possibilities of replacing European chemical raw materials and reagents in the production of Russian products are identified. It is highlighted that in modern conditions, in the event of imposing sanctions restrictions on a product group of chemicals, the most favorable option would be import substitution. Import substitution makes it possible to reduce the supply leverage and minimize the risks of political pressure due to economic sanctions from un-*

*friendly countries. In some cases, creating production of chemicals on the territory of the Russian Federation that are subject to sanctions is impossible, since there is not a sufficient sales market. In this situation, the best option would be to reorient imports to producers from friendly countries. China plays the most important role in replacing chemical raw materials from Europe and the USA, since China has a fairly developed chemical complex. If it is not possible to purchase a chemical on the Russian domestic market or import directly from the manufacturer, then there is the possibility of parallel import. Parallel import is the worst of the above scenarios, as it has the risk of deal failure at any logistics stage. The supply chain during parallel import is often long and the cost of the product is high, since on the way from the manufacturer to the final buyer several additional counterparties are involved, each of which earns its own markup. Supplies of raw materials through parallel imports to Russia are carried out primarily by consumers of sanctioned chemicals from Turkey and China. Such organizations use part of the raw materials for their own needs, and leave part of the raw materials for sale in Russia. Despite all the disadvantages, parallel imports make it possible not to stop the production of final products in cases where there are no other options for obtaining raw materials.*

**Keywords:** parallel imports; chemical industry products; sanctions restrictions; foreign trade activities.

**Введение.** Химический комплекс играет важнейшую роль в экономике России и составляет большую долю в ее общем экспорте и импорте. Химическая продукция является одной из значительных составных частей внешнеторговой деятельности, доход от которой пополняет золотовалютные резервы страны.

Вопросами изучения торговли химическим сырьем и продукцией на рынке России в контексте ограничения внешнеторговой деятельности занимался ряд авторов, на эту тему написано немало работ. К примеру, статья Ю.К. Зайцева и Н.П. Воловик посвящена изучению торговой политики страны в аспекте товаров химпрома [1]. В статье Ж.З. Тагарова анализируется развитие торговли на рынке химикатов во время кризиса [2]. Н.В. Седанова отмечает препятствия и сложности работы отечественных химических компаний [3]. А.А. Логинов провел обзор состояния рынка торговли химическим сырьем в России [4].

Помимо научных статей, вопросы торговли химикатами в контексте санкционных ограничений активно обсуждаются в информационном агентстве «РИА рейтинг», в газете «Ведомости», сетевом издании РБК.

Санкционная политика стран ЕС после начала СВО, безусловно, повлияла на все производственные сферы. Данные ограничения внесли коррективы производственных процессов на каждом предприятии в России.

Негативные последствия в большей степени проявились в автомобилестроении, металлургии, производстве электротехники, химической промышленности, производстве резиновых и пластмассовых изделий (70–80 % предприятий). Санкции повлияли и на фармацевтическую промышленность, в которой большая часть субстанций импортируется, и характерна высокая сосредоточенность иностранных компаний, которые ушли из России или прекратили инвестиции. В цветной металлургии сохраняется дефицит отдельных видов руды (хром, марганцевые руды, бокситы, оло-

во, титан, свинец, вольфрам) [1].

На сегодняшний день экономическая безопасность химического комплекса является важнейшей задачей для обеспечения экономической безопасности всей страны, так как химическое сырье используется практически во всех производственных сферах — нефтегазовая и строительная отрасли, фармацевтика, агропромышленный комплекс, пищевая химия и т. д. Минимизация импортозависимости от недружественных стран позволит снизить риски остановки производств всевозможных отраслей промышленности. Для этого российскому химпрому необходимо брать курс на импортозамещение [2].

Во время корректировки и перенаправления экспорта и импорта в России необходимо детально исследовать перспективы развития торговли химическим сырьем, оценить и то, как можно увеличить товароборот отрасли, оценить возможности использования российского химического сырья вместо европейских аналогов [3].

**Методы.** Методология исследования базируется на теоретическом анализе основных аспектов деятельности на рынке базовой отрасли и смежников по смене ориентиров, комплексному подходу, обеспечивающему достоверность и доказательность полученных выводов и рекомендаций. Информационной базой исследования послужили данные по разработке и реализации мероприятий в области импортозамещения, производства и реализации продукции химической отрасли страны.

**Постановка задачи.** В России химическая отрасль в значительной степени ориентирована на выпуск крупнотоннажной продукции низких переделов, их доля в экспорте составляет 70,8 %. Так, в 2022 г. в сравнении с предыдущим годом рост объемов производства химического комплекса в рублях составил около 13 %. Рост отрасли «РТИ» и пластика превысил 11 % (рис. 1).

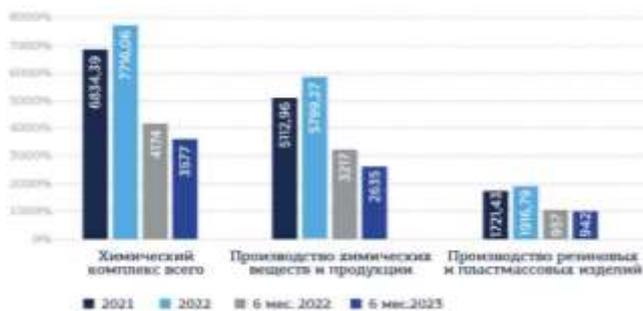


Рис. 1. Динамика роста химического комплекса России в денежном выражении в 2021–2023 гг., млрд р.

Вместе с тем, в 2022 г. снизился тоннаж производства химии, что преимущественно связано со снижением экспорта. Значительно сократился экспорт минеральных удобрений (рис. 2).



Рис. 2. Динамика производства химической продукции в России в 2021–2023 гг., млн т

В стоимостном исчислении российский химический комплекс в 2022 г. составил 7,716 трлн р., при этом производственный тоннаж уменьшился на 4 %. Снижение производства в натуральном выражении в сегменте «РТИ» составило около 1 %. Одновременно потребление химической продукции выросло на 10 %, до 7,48 трлн р., экспорт увеличился на 22 % (до 36,2 млрд р.), а импорт — на 13 % (до 34,7 млрд р.) [4].

Отметим, что долгое время в 2000-х гг. наблюдалась положительная динамика развития в области производства химической промышленности страны. Лишь в 2009 г. было замечено снижение производства. При этом отметим, что в 2022 г. впервые за продолжительное время динамика производства химической индустрии уступила другим отраслям промышленности.

Важнейшим фактором снижения производства не только химической промышленности, но и других отраслей экономики послужило перекрытие Западом ряда логистических путей, вследствие чего возникли трудности с внешней торговлей химическим сырьем. Практически все производственные компании минимизировали торговлю с европейскими и американскими странами. Возникла необходимость в перенаправлении торгового потока в сторону стран Азии, преимущественно в Китай. Поскольку в России производство

продукции сконцентрировано в западной части страны, такое изменение логистических потоков привело к увеличению транспортных расходов и сроков доставки.

При этом ряд крупнейших российских химических производств был подвергнут санкционным ограничениям. В частности, после начала СВО в одном из пакетов санкций стран Европы и США руководство компаний химических производств России (Акрона, Уралкалий, Уралхим, Фосагро, Еврохим) подверглось ограничениям. Летом 2022 г. Евросоюз запретил импорт ряда химических продуктов из России (полипропилен, фенол и изопропиловый спирт). Осенью того же года Евросоюз ввел против России 8-й пакет санкций на такую продукцию, как метанол, полиэтилен, полистирол, поливинилхлорид, нейлон, полиацеталь, некоторые виды удобрений, на соляную, фосфорную, серную кислоту и пр. Со временем ограничения в сфере внешнеторговой деятельности продолжали ужесточаться.

Возникли трудности с приобретением импортных химических продуктов, без которых сложно, а порой и невозможно изготовление конечной продукции. Как правило, речь идет о малотоннажном химическом сырье, так как зачастую именно производство малотоннажной продукции отсутствовало в России.

После введения санкций на отечественном рынке произошло снижение спроса на конечную продукцию. К примеру, падение спроса на автомобили привело к уменьшению спроса на пластмассовую продукцию. Снятие антиковидных ограничений и улучшение эпидемиологической обстановки привело к снижению спроса на антисептические средства и химическое сырье для них.

В 2023 г. за первые три квартала из шести основных сфер, связанных с химическим производством, только в производстве продукции для агрохимического комплекса и прочих химических продуктов можно было наблюдать положительную производственную динамику [5].

Наибольший спад за первые три квартала 2023 г. показал сегмент бытовой химии. Снижение производства данной отрасли составило 12,3 %. Огромное влияние на это оказал уход с отечественного рынка немецкого производителя «Хенкель», организовавшего в России 11 компаний.

Сокращение производства в отрасли за 3-й квартал 2023 г. превысило 4 %, это производство удобрений, основных химических веществ, пластмасс, синтетического каучука в первичных формах, азотных соединений. За данный период существенно сократилось производство калийных удобрений [6].

**Решение проблем.** Спрос на отечественную химическую продукцию в 2022 г. рос из-за сокра-

щения предложения иностранных производителей. Это затронуло малотоннажную и среднетоннажную химию (МСТХ). В этих сегментах под ограничения импорта попало более 3 тыс. наименований продукции. В частности, речь идет о поликарбонатах. Это вид пластика, применяемый, например, в строительстве, автопроме, в виде компонента для отбеливания целлюлозно-бумажной продукции (перекись водорода, хлорат натрия и сернистый ангидрид), для производства кормовых добавок для сельскохозяйственных животных.

По оценкам экспертов «Аналитика Экспо», «это привело к снижению суммарной стоимости пакета экспортного товара на 25 %. Отечественным производителям, которые изначально были нацелены на поставки за границу, стало невыгодно производить большие объемы продукции. По

темпам наращивания производства одним из таких аутсайдеров стал хлористый калий.

Нельзя не отметить, что часть продукции химической промышленности российских компаний и фирм производится с использованием импортных компонентов, многие из которых сейчас приобрести «невозможно или невыгодно. Наладить полноценное импортозамещение в короткие сроки не представилось возможным» [7].

Российский Союз химиков, на компании которого в 2023 г. приходилось 75 % выпускаемой в России продукции химии, приступил к подготовке комплексного плана развития отечественного производства. Было положено начало становлению ряда национальных проектов в области химической промышленности. Приведем как пример лишь несколько из них (табл. 1).

**Таблица 1.** Национальные проекты развития химической промышленности, 2022 г.

Предприятие	Продукция	Производственная мощность, тыс. т в год	Регион
Уралхим	Сложные минеральные удобрения	150–220	Калининградская область
Пигмент	Акриловые эмульсии	12,8	Тамбовская область
Акрон	Нитрат кальция (кальциевая селитра)	100	Новгородская область
СИБУР	ПЭТ-гранулы с вовлечением вторичного сырья	144	Башкортостан
Нижнекамскнефтехим	Полиалкиленгликоль	15	Татарстан
Азот	Углекислота	32	Тульская область

Источник: [8]

К 2025 г. каждый из проектов сулит большие надежды в достижении еще больших производственных показателей.

В силу принятых в стране мер по пересмотру организационной, технологической, логистической структуры, снижению последствий от «кадрового разрыва» положительную ситуацию по изменению темпов производства следует ожидать к концу 2024 г. Постепенно преодолеваются логистические тупики, в большинстве промышленных сфер восстанавливается потребность в химическом сырье, в том числе внутри страны. Благодаря новым государственным проектам и проектам крупнейших промышленных компаний сектор химического производства получает новый импульс к росту, возможности для развития.

Отметим, что санкционные ограничения, безусловно, повлияли и на сферу производства химических реагентов, которые используются во многих отраслях экономики. К примеру, в добыче полезных ископаемых, в частности, в нефтедобыче. Производители были вынуждены искать новых поставщиков, так как преимущественно были ориентированы на европейские аналоги. В то же

время, подобная ситуация оказала положительное влияние на возможности по ускорению развития мощностей российских производителей этой продукции.

Эксперты в данной сфере отмечают, что до начала СВО для производства российских реагентов использовалось, как минимум, 80 % зарубежных химикатов, в то время как на отечественное растительное сырье приходилось лишь около 20 %, на синтетическое – менее 15 %. При этом большая часть органических химикатов импортировалась из стран Азиатского региона, а синтетические химикаты – из стран ЕС.

В нефтегазовой отрасли в 2022 г. стал возникать недостаток химикатов, необходимых для производства поверхностно-активных веществ (ПАВ), которые служат сырьем для изготовления реагентов. Сложность заключалась не в создании или поиске рецептуры, а в возможности закупки сырья для их производства. К примеру, жирные спирты, которые необходимы для производства ПАВ, полностью поставляются из-за рубежа, их импорт в Россию превысил 35 тыс. т.

На российском рынке присутствует дефицит

полиэтиленовых аминов, которые служат сырьем для производства ингибиторов коррозии. Многие годы эти виды химикатов без каких-либо проблем закупались преимущественно в зарубежных странах, поэтому их производство в России не имело острой необходимости. В 2022 г. возникла потребность в их отечественном производстве, поскольку европейские производители запретили продажу в Россию. Проблему пришлось решать в срочном порядке.

В стране возник дефицит реагентов, и этот случай не уникален. Запрет на продажу в Россию недружественными странами этих продуктов вызвал необходимость поиска новых поставщиков либо, в качестве альтернативы, закупки санкционных товаров путем параллельного импорта.

В результате осуществления работы по импортозамещению во многих производственных секторах начинает преобладать доля российских реагентов. Примером могут служить флотореагенты, которые используются в нефтяной отрасли. На данный момент доля российских флотореагентов уже составляет около 60 %. При этом отечественный продукт не уступает по цене и качеству европейским аналогам.

К примеру, за полугодие 2022 г. завод «Акрипол» увеличил производство реагентов более чем в 2 раза. Продукция используется в нефтегазовой и агропромышленной отраслях производства. Предполагается, что через три года отечественные производители реагентов смогут полностью закрыть потребности российского рынка [8].

Возникли сложности и в химической промышленности, включая импорт оборудования и комплектующих. Преграды, по оценкам аналитиков, возникли у компаний, занимающихся производством средне- и крупнотоннажных химикатов. Главной проблемой стало отсутствие на рынке мелкотоннажного химического сырья, к примеру, катализаторов, стабилизаторов и всевозможных добавок.

Тем не менее, производители приспособились по-разному и к данной ситуации. Кто-то нашел и омолодировал отечественные добавки, кто-то перешел на аналоги из дружественных стран. Другие нашли возможность закупать необходимые добавки путем параллельного импорта. В этом российским производителям помогают государственные органы, минимизируя административные барьеры.

Газета «Ведомости» сообщала, что «в середине 2022 г. заработал механизм параллельного импорта<sup>1</sup>. Он предполагает ввоз в Россию оригинальной

иностранной продукции без согласия правообладателей. В стране запретили использовать этот механизм в 2012 г., в связи с вступлением в ВТО. Однако в марте 2022 г. правительство решило официально легализовать программу для обеспечения внутреннего рынка востребованными товарами на фоне ухода многих зарубежных брендов» [9].

Существует проблема в импортозамещении ряда продуктов химического назначения, которые попали под санкции западных стран. Суть ее заключается в том, что организация производства такой продукции «экономически нецелесообразна», так как нет достаточного рынка сбыта на территории РФ и стран СНГ. В таком случае наилучшим вариантом считался импорт из дружественных стран Азии, преимущественно из Китая. Другой вариант – это параллельный импорт европейской продукции через страны Ближнего Востока, Китая, но существует риск отмены сделки в любой момент времени.

Параллельный импорт также имеет ряд недостатков:

- Логистика является сложной, долгой и дорогой.
- Высокая стоимость товара из-за участия в сделке дополнительных контрагентов.
- Высокая вероятность получения неоригинальной или поддельной продукции.
- Снижение качества продукции в долгосрочной перспективе из-за отсутствия контроля производителя.
- Снижение мотивации отечественных предприятий к производству новой продукции.

В целом параллельный импорт является вынужденной мерой в условиях санкционных ограничений, а не полноценным выходом из ситуации [10].

Как правило, одним из главных барьеров для замещения импортных химикатов на отечественные аналоги является то, что старт производства ряда продуктов экономически нецелесообразен, так как нет достаточного рынка сбыта на территории России. Данная проблема наиболее свойственна мелкотоннажным и узкоспециализированным химикатам. В подобной ситуации наиболее важным является поиск каналов сбыта на рынках помимо российского, поэтому следует брать курс не просто на импортозамещение, а на экспортно-ориентированное импортозамещение [11].

На начальном этапе импортозамещения происходит экономический спад, но в долгосрочной перспективе торговое положение на международном рынке укрепляется. Вместе с этим происходит развитие инноваций продукции внутреннего рынка, в том числе в смежных отраслях [12].

Новостной портал РБК подготовил прогноз, куда перенаправит торговые потоки российский

<sup>1</sup> Параллельный импорт – это ввоз в страну товаров без согласия производителя или правообладателя. Этот механизм называется «параллельным», так как импорт идет одновременно с поставкой от официальных дилеров.

химпром. Уход с российского рынка европейских и североамериканских инжиниринговых компаний, производителей оборудования, катализаторов, химических реагентов и других важных материалов поставил промышленные компании страны перед вызовом сохранения устойчивости производства, обеспечения ресурсоэффективности и преемственности инвестиционного и технологического развития. Поставлена задача по организации «локального производства» критически важного оборудования и комплектующих для химической отрасли, а с другой стороны, в налаживании своевременных поставок оборудования, запчастей, катализаторов, химреагентов из дружественных стран, включая Китай и Юго-Восточную Азию.

Введенные против отечественной промышленности санкции привели к смене направлений внешне-торгового и технологического сотрудничества российского химпрома, что является важной для отрасли задачей. Так, в 2022 г. объем экспорта химического комплекса, включая фармацевтическое производство, в натуральном выражении упал на 18 %, до 58,8 млн т (данные НИИ технико-экономических исследований в химии). «Снижение отмечалось практически по всему спектру номенклатуры: аммиак (-56,3 %) до 1,934 млн т; минеральные удобрения (-13,2 %) до 32 млн т; синтетический каучук (-31 %) до 0,76 млн т; пластмассы и синтетические смолы (-10,2 %) до 2,7 млн т и т. д. Снижение экспорта коснулось и изделий высоких переделов, в частности, по пластмассовым изделиям на 30 %, до 0,6 млн т, экспорт шин — на 54 %, до 12,1 млн шт.» [13].

Но в практике хозяйственной деятельности есть и положительная динамика роста. Например, продукция Чебоксарской компании «Композит 21» известна в России, это производитель стеклопластиковой арматуры, композитных сеток, гибких связок. Высококачественную продукцию компании широко используют как на отечественном рынке, так и на рынке стран СНГ и на американском континенте [14]. В начале 2023 г. компания подписала сделку с крупным застройщиком из Казахстана<sup>1</sup>.

Материалы агентства «ФТС», опубликованные на сайте таможенной службы, свидетельствуют, что экспорт химической промышленности за три квартала 2023 г. снизился по сравнению с этим же периодом 2022 г. на 36,7 %. В октябре за рубеж направлено продукции на 2 млрд дол. (рис. 3).

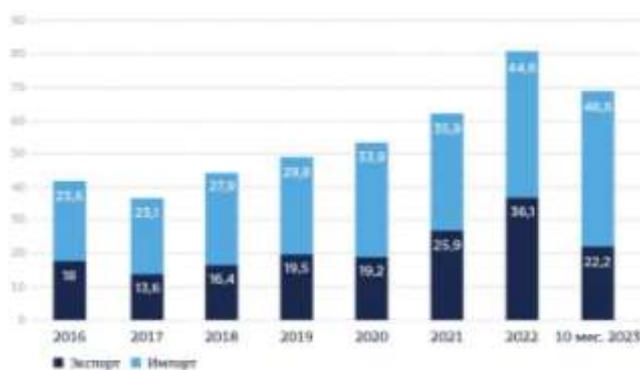


Рис. 3. Итоги экспорта и импорта товаров химической промышленности России за 2016–2023 гг., млрд дол.

Для замещения выпадающего экспорта государство, бизнес России активно искали и ищут новые организационные, правовые, технологические решения, маршруты выходы на новые рынки. В частности, в Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) отметили, что «с июня 2022 г. российские производители внедрили инструменты адаптации к санкционному давлению и переориентировали экспортные потоки, увеличив поставки на рынки развивающихся стран. В результате объем поставок агрохимической продукции только компании «ФосАгро» в Индию в 2022 г. увеличился более чем в пять раз и достиг 2,7 млн т. Поставки в другие страны Азии увеличились более чем в два раза (до 0,4 млн т), на Африканский континент выросли на четверть (до 0,5 млн т)» [13].

В отрасли реализуются стратегические приоритеты по поставкам продукции как на внутренний рынок так на внешний более чем в 100 стран мира. В целом перед российскими компаниями стоит задача по наращиванию производства минеральных удобрений, достижению доли мирового рынка в объеме 20 %.

Следует учитывать, что «переориентация экспорта готовой продукции с “западного” направления на “восточное” требует сложного процесса омологации (внедрения) в промышленности» [13].

Не следует забывать, что переориентация внешних рынков, внедрение продукции на восточное направление (рынок) является довольно проблематичным процессом, так как там уже присутствует высокая конкуренция. Чтобы заключать сделки, необходимы самые низкие цены, и на первых этапах торговать себе в убыток. Не все российские производители могут позволить себе работать подобным образом.

Как отметил председатель Ассоциации кластеров, технопарков и ОЭЗ РФ А. Шпиленко, «в целом вопрос развития российской химической промышленности — это глобальная часть стратегии по снижению зависимости страны от импор-

<sup>1</sup> Партия арматуры и композитной сетки из стекловолокна уже отгружена. Последняя экспортная поставка осуществлялась в Индию. В ближайшее время ожидается реализация контракта с Киргизией

та, обеспечение отраслей отечественного производства необходимым сырьем и продукцией» [15].

**Заключение.** Химическая промышленность столкнулась с трудностями на фоне санкций, основными проблемами являются низкая доступность технологий и современного оборудования, сложности с привлечением финансирования.

Перед компаниями химической отрасли страны стоят новые вызовы по наращиванию производственного и научного потенциала, развитию промышленных кооперационных связей и формированию инфраструктуры, повышению эффективности кадрового резерва.

У промышленных компаний появляется уникальный шанс для быстрого рывка, реализации

проекта динамичного роста экономики химической отрасли через исполнение импортозамещения. Это позитивно скажется на развитии экономики целого ряда смежных, базовых отраслей экономики страны в технологическом и продуктовом направлениях.

Импортозамещение в химической промышленности — важный вопрос, от которого зависят национальная безопасность и стабильность в экономике. Одно рабочее место в компаниях химпрома создает 7 рабочих мест в смежных областях.

Текущие реалии диктуют необходимость создания новых видов продукции, которые сейчас импортируются из-за рубежа.

#### Литература

1. Субботина Т.Н., Абубакаров М.У. Российская промышленность в условиях санкционных ограничений: проблемы и новые возможности // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 1-2 (107). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskaya-promyshlennost-v-usloviyah-sanktsionnyh-ogranicheniy-problemy-i-novye-vozmozhnosti> (дата обращения: 29.05.2024).
2. Беляев С.А., Зюкин Д.А. Снижение импортозависимости как один из параметров обеспечения экономической безопасности России // Вестн. Курской гос. сельскохозяйственной акад. 2022. № 3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/snizhenie-importozavisimosti-kak-odin-iz-parametrov-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii> (дата обращения: 29.05.2024).
3. Зайцев Ю.К., Воловик Н.П. Российская торговая политика в отношении продукции химической промышленности // Изв. Дальневосточного федер. ун-та. Экономика и управление. 2022. № 1. С. 58-69.
4. Тагаров Ж.З., Леонова Н.П. Развитие химической промышленности России и мировой экономики в условиях современного экономического кризиса // Интеграционные возможности современной экономики: сб. материалов междунар. науч.-практической конф. (13-14 сент. 2012 г.). Иркутск, 2012. С. 287-295.
5. Седанова Н.В. Современные проблемы развития предприятий химического комплекса России // Современные тенденции развития науки и технологий. 2022. № 3. С. 94-101.
6. Логинов А.А. Текущее состояние, проблемы и перспективы химического комплекса России в контексте устойчивого развития // Микроэкономика. 2023. № 5. С. 60-64.
7. Химическая промышленность в России: состояние отрасли в 2023 [Электронный ресурс]. URL: <https://analitikaexpo.com/ru/about/news/2023/July/12/chemical-industry-in-Russia/> (дата обращения: 23.01.2024).
8. Импортозамещение реагентов в РФ: как изменится ситуация в ближайшее время [Электронный ресурс]. URL: <https://analitikaexpo.com/ru/about/news/2023/august/14/importozameshchenie-reagentov-v-rossii/?ysclid=lwz20r815c929138962> (дата обращения: 12.12.2023).
9. Как нефтегазовая и химическая отрасли адаптировались к санкциям и занялись импортозамещением [Электронный ресурс]. URL: [https://www.vedomosti.ru/industry/energy\\_future/articles/2023/03/30/968708-reaktsiya-zamesheniya](https://www.vedomosti.ru/industry/energy_future/articles/2023/03/30/968708-reaktsiya-zamesheniya) (дата обращения: 26.01.2024).
10. Латтеган К.О. Преимущества и недостатки параллельного импорта в России // Вектор экономики: электрон. науч. журнал. 2022. № 6. С. 21-28.
11. Чернышева А.М., Зобов А.М., Дегтерева Е.А. Трансформация экспортоориентированной политики импортозамещения: опыт России и Китая // Вестн. Академии знаний. 2023. № 1 (54). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatiya-eksportoorientirovannoy-politiki-importozamesheniya-opyt-rossii-i-kitaya> (дата обращения: 29.05.2024).
12. Тюкавкин Н.М., Анисимова В.Ю. Процессы импортозамещения в промышленности России: теоретические и практические аспекты // МИП (Модернизация. Инновации. Развитие). 2023. Т. 14, № 1. С. 43-57.
13. Куда перенаправляет торговые потоки российский химпром [Электронный ресурс]. URL: <https://www.rbc.ru/industries/news/651fc16d9a7947638644564f> (дата обращения: 25.01.2024).
14. Завод композитной арматуры «Композит 21» [Электронный ресурс]. URL: <https://21kompozit.ru/?ysclid=lwz27jsd2v857859210> (дата обращения: 22.04.2024).
15. На пути к технологическому суверенитету: новые проекты ГК «Титан» [Электронный ресурс]. URL: [https://titan-group.ru/upload/iblock/205/guylpjvua3fnbavq452tylkwic0qfk6v/2023.09-\\_126\\_-Element-2023.09.01-08.pdf?ysclid=lwz2bfsbqg187001909](https://titan-group.ru/upload/iblock/205/guylpjvua3fnbavq452tylkwic0qfk6v/2023.09-_126_-Element-2023.09.01-08.pdf?ysclid=lwz2bfsbqg187001909) (дата обращения: 12.01.2024).