

Кемерово: диалектика экономического развития городской агломерации и стратегические приоритеты в XXI веке

И.А. Кудряшова^{1а}, Л.А. Каверзина^{2б}

¹ Кемеровский государственный медицинский университет, ул. Ворошилова, 22А, Кемерово, Россия

² Братский государственный университет, ул. Макаренко, 40, Братск, Россия

^а kudrina2007@mail.ru, ^б DekanFPS@mail.ru

^а <https://orcid.org/0000-0003-1499-8601>, ^б <https://orcid.org/0000-0002-9173-3917>

Статья поступила 04.05.2026, принята 23.06.2026

Статья посвящена исследованию динамических социально-экономических изменений в отдельной городской агломерации на примере города Кемерово, изучению тенденций развития муниципальной экономики, выявлению факторов, влияющих на её эффективность и качество жизни горожан. Выбор города Кемерово в качестве объекта исследования обусловлен его спецификой как крупного промышленного центра в составе Сибирского Федерального округа, сложной экологической обстановкой и особыми демографическими характеристиками, актуализирующими проблематику дифференциации уровня жизни населения и демографических диспропорций в регионах РФ. Авторами проанализированы основные показатели функционирования экономической системы муниципального образования города Кемерово, рассматриваемые в долгосрочном периоде на протяжении более 30 последних лет с 1992 по 2025 гг., систематизированы инструменты стратегического управления органов местного самоуправления, выявлены проблемы и конкурентные преимущества, обеспечивающие перспективы экономического развития столицы Кузбасса. Среди основных проблем, сдерживающих экономический рост городской агломерации, выделены: низкая инвестиционная привлекательность города; деформированная структура занятости на фоне активизации промышленности и бизнеса; отсутствие мощных промышленных кластеров на его территории; высокая степень износа основных производственных фондов на ряде промышленных предприятий; рост вертикальной интеграции на крупных предприятиях города, приводящий к усилению зависимости от собственников. Выявленные авторами конкурентные преимущества и резервы для обеспечения поступательного экономического развития столицы Кемеровской области-Кузбасса могут быть использованы для достижения стратегических приоритетов данной городской агломерации в XXI веке, а также предопределяют необходимость разработки новых подходов и моделей муниципальной политики с учётом структурных сдвигов, произошедших за последние 25–30 лет.

Ключевые слова: городская агломерация; экономический потенциал; индустриальное развитие; социально-экономические показатели; промышленность города; муниципальное планирование; инвестиционная активность; экономический рост; экономический спад.

Kemerovo: dialectics of economic development of urban agglomeration and strategic priorities in the XXI century

I.A. Kudryashova^{1а}, L.A. Kaverzina^{2б}

¹ Kemerovo State Medical University; 22A, Voroshilov St., Kemerovo, Russia

² Bratsk State University; 40, Makarenko St., Bratsk, Russia

^а kudrina2007@mail.ru, ^б DekanFPS@mail.ru

^а <https://orcid.org/0000-0003-1499-8601>, ^б <https://orcid.org/0000-0002-9173-3917>

Received 04.05.2026, accepted 23.06.2026

The article is devoted to the study of dynamic socio-economic changes in a separate urban agglomeration on the example of the city of Kemerovo, the study of trends in the development of the municipal economy, and the identification of factors affecting its efficiency and the quality of life of the city's residents. The choice of the city of Kemerovo as the object of study is due to its specific features as a major industrial center within the Siberian Federal District, its challenging environmental situation, and its unique demographic characteristics, which highlight the issues of differentiation in the living standards of the population and demographic disparities in the regions of the Russian Federation. The main indicators of the economic system functioning in the municipal formation of the city of Kemerovo are analyzed, which have been considered in the long term over the past 30 years, from 1992 to 2025. The strategic management tools of local self-government bodies, the means of implementing policies to ensure the city's vital activity and actively influence economic and production processes are systematized. The problems and competitive advantages that ensure the prospects for the economic development of the capital of the Kuzbass region are identified. Among the main problems hindering the economic growth of the urban agglomeration are: the city's low investment attractiveness; the distorted employment structure amid increased industrial and business activity; the lack of powerful industrial clusters in the city; the high degree of wear and tear on the main production facilities at several industrial enterprises; and the growing vertical integration at large enterprises in the city, leading to increased dependence on the owners. The competitive advantages and reserves identified by the authors in the work can be used to achieve the strategic priorities of this urban agglomeration in the XXI century, and they necessitate the development of new approaches and models of municipal policy, taking into account the structural shifts that have occurred over the past 25–30 years.

Keywords: urban agglomeration; economic potential; industrial development; socio-economic indicators; urban industry; municipal planning; investment activity; economic growth; economic recession.

Введение. Кемерово относится к числу индустриально развитых городов Сибири и России. Промышленность столицы Кузбасса – города Кемерово – характеризуется сложной отраслевой структурой (от добычи и обогащения сырья – до получения готовой продукции), высоким уровнем концентрации, преобладанием крупных и средних предприятий в производстве промышленной продукции. Базовые отрасли промышленности в Кемерово – химическая, металлургическая, машиностроительная, угольная. Среди множества публикаций, посвящённых региональному развитию крайне мало работ, направленных на исследование динамических социально-экономических изменений в отдельных городских агломерациях, что чрезвычайно актуализирует проблематику развития муниципальной экономики в контексте эффективности её промышленного развития и трансформации качества жизни горожан.

Целью данного исследования является выявление основных тенденций экономического развития столицы Кемеровской области-Кузбасса – города Кемерово и оценка проблем, перспектив и стратегических приоритетов данной городской агломерации на рубеже веков. Выбор города Кемерово в качестве объекта исследования обусловлен значительной ролью этого крупного промышленного центра в масштабах СФО и РФ, а также неблагоприятными, ставшими устойчивыми и тревожными демографическими тенденциями снижения численности населения.

Предмет исследования – функционирование экономической системы города Кемерово в динамике развития в долгосрочном диапазоне на протяжении более 30 последних лет в период 1992–2025 гг.

Методология исследования построена на теории трансформации региональных экономических систем и включает элементы теоретического и эмпирического анализа. В качестве информационной базы использован фактологический материал Федеральной службы государственной статистики (Росстат), официальные отчёты органов государственной власти города Кемерово и Кемеровской области, представленные в динамике исследования основных социально-экономических показателей г. Кемерово в долгосрочном периоде с 1992 по 2025 гг. [1, с. 61–62].

Основная часть. Успехи города в расширении экономического потенциала во многом обусловлены инструментами стратегического управления. Достаточно отметить наличие около 30 действующих в Кемерово целевых программ в сфере социально-экономического развития, как ключевых инструментов реализации муниципальной политики для обеспечения жизнедеятельности города. Они позволяют органам местного самоуправления эффективно управлять экономическими и производственными процессами в рамках своей компетенции, координируя ресурсы, исполнителей и сроки для достижения главной цели – повышения качества жизни горожан.

Функционирование столицы Кузбасса определяется основными концептуальными и программными документами, регламентирующими перспективы экономического развития муниципалитета – города Кемерово в сфере поддержки малого и среднего предпринимательства, инвестиционной и инновационной деятельности, управления муниципальной собственностью и муниципальными финансами, развития туризма, формирования современной городской среды, рынка доступного и комфортного жилья и некоторые другие.

Среди концептуальных и стратегических документов, определяющих приоритетные показатели и перспективы столицы Кузбасса с 2007 года, особым образом стоит Концепция развития города Кемерово до 2025 г., раскрывающая миссию города: «Кемерово в XXI веке: город постоянного роста качества жизни, инновационных технологий, социального партнерства во имя созидания» [2].

Исследование функционирования данного муниципального образования в долгосрочной ретроспективе наиболее адекватно отражает результаты экономического развития города Кемерово.

Экономический потенциал муниципалитета характеризуется основными социально-экономическими показателями г. Кемерово, представленными за период 1992–2025 гг. данными табл. 1.

Эти показатели агрегированы по основным индикаторам, характеризующим демографические тенденции и отражающим численность проживающих и количество пенсионеров, а также промышленный потенциал, определяемый экономической активностью хозяйствующих субъектов, наличием основных фондов организаций и степенью их износа, что в значительной мере влияет на возможности расширенного воспроизводства города и во многом определяет качество жизни горожан.

В городе Кемерово развитие промышленности с 1992 г. имело свои отличительные особенности. Ключевыми элементами экономических преобразований в промышленности 90-х годов стали разгосударствление и приватизация, сопровождавшиеся акционированием предприятий, процедурами банкротства и появлением новых хозяйствующих субъектов. В этот же период происходила передача социальных активов с баланса предприятий в собственность областей и муниципалитетов.

До 2017 г., ставшего наиболее успешным в истории экономики города, когда росла деловая активность, число предприятий и организаций было максимальным за весь период и возросло в 73 раза! (с 256 в 1992 до 18 728 в 2017 г.) [3–9]. Доминирующими стали предприятия с частной формой собственности.

В Кемерово в ходе институциональных преобразований сложилась тенденция к интеграции и формированию финансово-промышленных групп, холдингов, а также крупных российских и транснациональных корпораций.

Таблица 1. Динамика основных социально-экономических показателей г. Кемерово в период 1992–2025 гг.

№ пп	Наименование показателя	1992	2003	2008	2017	2019	2021	2023	2025
1.	Численность населения, тыс. чел	550,3	525,6	520,0	559,0	556,4	548,2	544,6	542,9
2.	Среднемесячная номинальная заработная плата, руб.	10079	5506	18 528	39 317,8	49 200,2	56 258,6	77 735,1	94 092
3.	Численность пенсионеров, тыс. чел.	95	134,6	137,9	155,6	155,8	150,8	147,3	161, 3
4.	Наличие основных фондов организаций, млн руб.	101701,6	н/д	н/д	5969 75,1	729 460,1	849 516,5	1 008 867,2	н/д
5.	Степень износа основных фондов (на конец года), %	н/д	н/д	н/д	52,2	52,6	56,3	50,3	н/д
6.	Число предприятий и организаций	256	16 940	17920	18 728	16 701	14 393	13 746	н/д
7.	Число построенных квартир (включая квартиры в общежитиях)	108	1819	4135	5 723	4 752	4276	4 412	4 403
8.	Инвестиции в осн. капитал (в фактически действовавших ценах), млн руб.	14 588,7	7994	21519,8	19134,2	31 591,3	71 920,5	50 782,7	78 552,3
9.	Объём отгруж. товаров собствен. производства, выполненных работ и услуг собствен. силами по виду «обработ. производства», млн руб.	99 805,9	26 076*	45 666,8	110 923,9	124 179,6	178 132,5	177 652,5	217 506,0

*в 2003 г. использован показатель «Объём промышленной продукции (в фактически действовавших ценах), млн руб.»

Источники: [3–9].

Наиболее активными участниками в процессе концентрации производства и создания общероссийских вертикально интегрированных структур стали предприятия металлургической, угольной, химической промышленности. По существу, они явились основой ряда крупных холдингов:

- в угольной отрасли – «Кузбассразрезуголь», союз предприятий «Сибирский деловой союз», ОАО «Кузбасская топливная компания» и др.;
- в химической отрасли – компании «Сибур» и «Амтел»;
- в чёрной металлургии – Промышленно-металлургический холдинг;
- на транспорте – компания ОАО «Российские железные дороги».

К началу XXI века среди важнейших проблем для городской промышленности обозначились следующие:

- ограниченность источников и сумм инвестиций в отраслях, не связанных с углем;
- снижение прибыльности стабильно функционирующих предприятий на 13–15 %;

- устаревание и высокий износ оборудования и технологий и, как следствие, снижение качества продукции;

- повышение цен на газ, электроэнергию, железнодорожные перевозки, что привело к снижению рентабельности предприятий и сокращению налоговых поступлений.

В концептуальных документах социально-экономического развития города Кемерово того времени особое место и значимость отводилось проведению мер по расширению производства продукции глубокого передела, перевооружению и технической перестройке базовых отраслей, расширению базы машиностроения.

Снижение инвестиционной активности в промышленности города, характерная для всего индустриального комплекса Кузбасса, продолжалось до 1998 г.

Переломить сложившуюся тенденцию инвестиционного спада и старения основных фондов промышленных предприятий удалось после 1999 г. В качестве основных источников капитальных вложений выступали собственные средства предприятий – прибыль и амортизация. Объём инвестиций в основной капитал по крупным

и средним предприятиям только за один 2001 г. увеличился в полтора раза по сравнению с предыдущим 2000 г. и составил 3,8 млрд руб. Для вывода инвестиций на уровень 1991 г. (100 %) в экономику города необходимо было вложить средства, в два раза превышающие уровень 2001 г. (7,5 млрд руб.) [10].

В тот же 2001 г. было реализовано несколько масштабных инвестиционных проектов в городе Кемерово:

- сертификация системы управления качеством по международным стандартам ИСО 9000 ОАО на «Химволокно-Амтел-Кузбасс» (стоимость проекта 30 млн руб.);
- крупный инвестиционный проект строительства и ввода в эксплуатацию 6-й коксовой батареи ОАО «Кокс», в результате чего на 30 % увеличились производственные мощности предприятия.

Экономический спад в промышленности, кульминацией которого стал дефолт 1998 г., сменился устойчивым ростом, о чём демонстрировали итоги 1999 г.: наметились значительные положительные сдвиги в развитии химической промышленности (объём производства в 1999 г. превысил уровень 1998 г. в 1,9 раза), в лёгкой промышленности – на 31 %, в чёрной металлургии – на 12 %. Увеличился объём производства в мукомольно-крупяной (на 10 %), топливной промышленности (на 1 %) и электроэнергетике (на 6 %). Но в этот же период не удалось преодолеть негативных тенденций, продолжилось снижение темпов производства продукции деревообрабатывающей промышленности (на 11 %), машиностроения (на 4 %) и промышленности строительных материалов (на 1 %) [11].

В дальнейшем экономический рост продолжился, и годовые темпы прироста производства промышленными предприятиями составили в 2000 г. 13 %, в 2018 г. – 10 %. Удельный вес энергетики в объёме производства составил в 2001 г. 23,4 % (в 2000 – 20 %), угольной отрасли – 11,5 % (в 2000 – 8 %), доля химической промышленности снизилась с 42 % в 2000 г. до 35,4 % в 2001 г., уступив место поступательному развитию других отраслей и сфер жизнедеятельности [10].

Уникальность муниципального промышленного кластера состояла в том, что некоторые виды продукции в Российской Федерации производили преимущественно предприятия города Кемерово:

- КАО «Азот» выпускал 100 % ускорителей вулканизации и антистарителей резины и 40 % капролактама;
- Фирма «Токем» производила все количество катионитовых смол;
- 30 % кордных тканей для шинной промышленности выпускало ОАО «Химволокно-Амтел-Кузбасс».

В наименьшей степени в результате структурного и экономического кризиса пострадали такие крупнейшие предприятия города, как КАО «Азот», ОАО «Кокс», филиал ОАО «УК «Кузбассразрезуголь» «Кедровский угольный разрез».

Гораздо большие отраслевые потери отразились на машиностроении, лёгкой промышленности и строительных материалов, в большей степени пострадавших от негативных явлений в экономике страны.

Так для ООО «НПО «Кузбассэлектромотор» объём заказов на продукцию снизился настолько, что производственные мощности в 2009 г. использовались лишь на

20 %, впоследствии данное предприятие полностью исчезло с индустриальной карты города. Филиал ОАО «Алтайвагон» «в результате падения спроса на железнодорожные платформы полностью отказался от их производства и перешёл к производству контейнеров-цистерн для перевозки сжиженного газа» [12].

Экономический потенциал города Кемерово в 2023 г. был представлен 13 746 единицами функционирующих предприятий и организаций. К этому времени существенно усилился индустриальный характер города и сократилась сырьевая направленность муниципальной экономики. Это проявилось в доминировании обрабатывающих производств в объёме отгруженных товаров собственного производства (73,3 % в структуре промышленного производства) и росте инвестиций в основной капитал, составляющих к 2025 г. 78 552,3 млн руб. (рост в 5,4 раза по сравнению с 1992 г.) [3–9].

Анализ динамики экономического роста в сопоставлении с инвестиционной активностью выявляет существенное снижение эффективности использования основных фондов в обрабатывающих производствах. Несмотря на то, что объём отгруженных товаров, работ услуг собственного производства в 2025 г. вырос в 2,18 раза по сравнению с 1992 г., инвестиции в основной капитал за тот же период увеличились более чем в 5,4 раза (в текущих ценах). Это свидетельствует о значительном отставании выпуска продукции от темпов инвестирования [3, 9].

Долгое время самым быстрорастущим и перспективным в рыночной экономике города Кемерово оставался сектор малого и среднего бизнеса. Политика органов местного самоуправления всецело была направлена на поддержку предпринимательства и развитие конкуренции.

Период с 1992 по 2025 гг. стал ключевым для развития малого и среднего бизнеса, который знаменовался положительными трендами в динамике малого предпринимательства в городе и выступил значительным ресурсом повышения занятости, уровня и качества жизни кемеровчан.

Только за период 1992–2003 гг. стремительно – более, чем в 66 раз – возросло число предприятий и организаций данного сегмента экономики (с 256 до 16 940 единиц соответственно). Рост продолжился до 2018 г., рекордный показатель в 18 728 единиц предприятий и организаций, достигнутый в городе Кемерово в 2018 г., стал возможным благодаря многоаспектной помощи данному сектору экономики на разных уровнях, начиная с федеральных и заканчивая муниципальными инструментами поддержки. Затем стала наблюдаться обратная тенденция сокращения числа МСП, и уже к 2023 г. их насчитывалось 13 746 (снижение на 27 % от уровня абсолютного максимума 2018 г.) [3–9, 13].

С 2004 г. получила старт Программа развития субъектов малого и среднего предпринимательства, в рамках которой на регулярной основе (раз в три года) получила практику реализация разноплановых и широкомасштабных мероприятий по поддержке малого предпринимательства на территории города Кемерово.

В 2005 г. на 10 000 жителей города приходилось 110 малых предприятий, в 2008 г. – 130, а в 2009 г. – 200 малых предприятий, а к 2018 г. их число возросло до 246 (рост за 13 лет – в 2,2 раза!) [14, 15].

По версии журнала Forbes в 2013 г. город Кемерово вошёл в тридцатку лучших городов России, удобных для ведения бизнеса, заняв 8 место [16]. По оценкам экспертов, такое укрепление позиций стало возможным во многом благодаря развитию инфраструктуры поддержки предпринимательства.

В городе был создан и поддерживался благоприятный экономический климат для устойчивого развития малого и среднего предпринимательства. Наряду с функционированием важнейших институтов поддержки и коллегиальных органов управления в сфере МСП в эти годы (Совет по поддержке и развитию малого предпринимательства при Главе города, муниципальный некоммерческий фонд поддержки малого предпринимательства г. Кемерово, бизнес-инкубаторы и бизнес-центры и др.) ежегодно осуществлялось оказание субъектам малого и среднего предпринимательства имущественной, финансовой, информационной и иной поддержки с целью комплексного подхода к созданию благоприятных условий для развития бизнеса в городе Кемерово. В общей сложности перечень услуг, оказываемых специалистами данного Центра для бизнеса бесплатно, насчитывал более 60 различных консультативных мер поддержки в юридической сфере и в области земельно-имущественных отношений, регистрации бизнеса, помощи в оформлении уставных документов, консультации экспертов и др.

Мощным научно-инновационным институтом в Кемерово стало создание Кузбасского технопарка, направленного на развитие и стимулирование высокотехнологичных направлений производственной и социальной сфер. Новыми трендами для экономики города стали: решение экологических проблем, развитие горного машиностроения, глубокая переработка угля, извлечение метана из угольных пластов, повышение безопасности угольной отрасли. К началу 2026 г. более 30 кузбасских компаний успешно прошли экспертизу «Сколково», получив доступ к экосистеме главного инновационного центра страны.

Положительным образом это отразилось на занятости трудовых ресурсов города. К 2018 г., в среднем, каждый третий работник был занят в сфере МСП (34,9 %) от среднесписочной численности работников, занятых на всех предприятиях и организациях города [13].

Тесно связанная с развитием экономики и потребительского рынка покупательная способность населения с 1992 г. постепенно увеличивалась, росли денежные доходы населения.оборот розничной торговли вырос с 1992 по 2025 г. в 25,1 раза (с 9,3 до 233,7 млрд руб.) [3–9].

Причём до 2000 года рост цен на потребительском рынке города, обусловленный инфляционными процессами в РФ, был наибольшим. Цены и тарифы только за 1999 год возросли на 29,6 %, в том числе на продовольственные товары – на 21,5 %, на непродовольственные – на 46,3 %, платные услуги населению – на 29,1 % [17].

Приведём один эпизод в отношении некоторых цен на потребительские товары и услуги, сложившихся в Кемерово на 11 ноября 1993 года: «Лечение зубов в частной поликлинике под общим наркозом обходится горожанину в 15 тысяч плюс 1,5 тысячи за каждый зуб. Минимальная стоимость коробки спичек в городе в ма-

газине «Лакомка» – 14 руб. Частник довезёт вас до Радуги от центра за две тысячи рублей, а от «Юбилейного» до бульвара Строителей – за четыре» [18].

Из очерка на рубеже веков: «Стоимость набора из 25 основных продуктов питания к концу декабря 1999 г. достигла 553 руб. (117,5 % к декабрю 1998 г.), причём из основных продуктов питания в большей степени возросла доля затрат на хлеб, муку, картофель, сократился удельный вес расходов на сахар и овощи. На рынке непродовольственных товаров в большей степени возросли цены на бензин (в 3,6 раза), мужские полуботинки с верхом из искусственной – 3415, улучшенной планировки – 4498, элитных – 9683 руб.». Для сравнения средняя стоимость стандартного жилья в 2005 г. в городе Кемерово составила 23 029 руб. за м². За 6 лет с 1999 по 2005 гг. стоимость жилья в среднем возросла в 6 раз! Рост среднемесячной зарплаты составил в 2001 г. 1,4 раза по сравнению с предыдущим годом до 4,2 тыс. руб. [19].

В 2001 г. по сравнению с 2000 г. почти на 40 % выросли совокупные доходы населения и составили 30 млрд руб., а в среднедушевом выражении – 3928 руб. на человека. В этот же период в 2001 г. были зафиксированы самые низкие после 1998 г. (дефолт) темпы инфляции на потребительском рынке города (на 4,2 % ниже уровня 2000 г.) [10].

Оборотной стороной такой внешне благоприятной ситуации достаточно высоких доходов стала крайне неравномерное их распределение: разрыв между доходами (до 8 раз!) представлял угрозу социальной стабильности. Только одна из четырёх семей жила с доходами выше среднего, почти каждая третья семья могла считаться малообеспеченной и рассчитывать на социальную поддержку [10].

Наибольший рост среди социально-экономических показателей в натуральном и стоимостном выражении в исследуемый период проявился по числу построенных квартир в городе. Данный показатель в период с 1992 по 2025 гг. возрос более, чем в 40 раз! (со 108 квартир в 1992 г до 4403 квартир в 2025 г.). Главным образом на эту ситуацию повлияли увеличение реальных доходов населения и темпов роста региональной экономики, отразившихся на росте внутреннего спроса. Максимальное значение данного показателя было достигнуто в 2017 г. (5723 квартир, рост составил 53 раза! в сравнении с базовым 1992 г.).

В 2017 г. в городе Кемерово был зафиксирован исторический максимум по объёму введённого в эксплуатацию жилья, начиная с 1959 г. Общий показатель составил 354,4 тыс. м² (5723 квартиры), что на 16,2 % превысило годовой план и на 10,2 % – уровень предыдущего года. Жилой фонд пополнился за счёт 35 многоквартирных домов и 33 таунхаусов в районе Лесная Поляна. Кроме того, индивидуальными застройщиками было возведено 227 домов общей площадью 31,0 тыс. м². По итогам года Кемерово занял лидирующую позицию среди крупнейших городов Сибирского федерального округа по объёму ввода жилья на 1000 жителей, достигнув показателя 634,0 м² и опередив Барнаул (500,0 м²), Иркутск (451,5 м²), Томск (326,9 м²) и Новокузнецк (253,6 м²) [20].

Именно этот индикатор подтвердил, с одной стороны, отражение общероссийской тенденции привлекательности жилищного строительства и потребительских предпочтений в данной сфере, а, с другой – устойчивое развитие городской среды и повышение качества жизни населения в городе Кемерово. Важной составляющей развития городской территории стала привлекательность строительства индивидуальных жилых домов, доля индивидуального жилья в общем вводе по городу Кемерово в 2018 г. составила 25,5 %, почти втрое превысив уровень 2017 г. (8,9 %) [13].

Этому способствовала реализация федеральных и региональных программ и мероприятий, таких как: «Создание жилищного фонда социального использования» в рамках подпрограммы «Доступное и комфортное жилье населению Кемеровской области», государственная программа Кемеровской области «Жилищная и социальная инфраструктура Кузбасса», а также многочисленные законодательные инициативы, направленные на предоставление долгосрочных целевых жилищных займов, социальных выплат и развитие ипотечного жилищного кредитования и некоторые другие.

Несмотря на финансовые трудности социально-значимые вопросы оставались в числе приоритетных в городе. Так в 2001 г. на строительство жилья из городского бюджета было истрачено в два раза больше средств, чем в 2000 г.

Усилия городской администрации направлялись на решение трёх основных задач:

- обеспечение устойчивого функционирования городского хозяйства;
- повышение качества жизни кемеровчан, усиление адресной социальной поддержки нуждающихся;

Весьма тревожной и вызывающей беспокойство горожан, бизнеса и власти стала устойчивая демографическая тенденция снижения численности населения, характерная для целого ряда российских муниципальных образований на протяжении последних 30 лет. В городе Кемерово наблюдались различные этапы и направленность развития этого тренда.

Демографическая ситуация в городе характеризовалась не всегда устойчивой, но тенденцией стабилизации численности кемеровчан и пусть незначительного, но роста народонаселения до 2017 г. (увеличение на 1,6 %), тогда же наблюдалась максимальная численность кемеровчан за весь период, начиная с 1992 г. (550,3 тыс. чел. в 1992 г. и 559 тыс. чел. в 2017 г.). За четверть столетия (1992–2017 гг.) прирост жителей города был крайне незначителен и составил 1,6 %, после чего рост населения сменился неуклонным демографическим сжатием, что отразилось в снижении численности кемеровчан к 2025 г. до 542,9 тыс. чел. (уменьшение на 2,9 % в 2025 г. по сравнению с 2017 г. и на 1,3 % за последние 33 года с 1992 г.) [3–9].

Неблагоприятным образом менялась и структура этой численности в направлении старения населения: если в 1992 г. в городе проживало 95 тыс. пенсионеров, то к 2025 г. их численность возросла в 1,7 раза – до 161,3 тыс. чел. (в структуре горожан доля пенсионеров возросла – с 17 до 29 %). Увеличение доли пожилых людей в структуре

населения Кемерово отражает общероссийскую тенденцию, ставшую актуальным вызовом не только для России, но и для ряда индустриально развитых зарубежных стран [3–9].

Выводы. Анализ ключевых социально-экономических показателей Кемеровской агломерации за период с 1992 по 2025 гг. позволил выявить основные проблемы, а также систематизировать конкурентные преимущества, создающие основу для дальнейшего экономического развития столицы Кузбасса, что позволило авторам определить стратегические векторы и потенциал для обеспечения устойчивого экономического развития столицы Кузбасского региона.

В условиях ставшего устойчивым позитивного развития экономики города Кемерово следует отметить и проблемы его экономического роста. К основным системным проблемам отнесены следующие:

- низкая инвестиционная привлекательность и необходимость пересмотра промышленной политики с учетом произошедших за последние 25–30 лет структурных изменений;
- дисбаланс на рынке труда: дефицит квалифицированных кадров и рабочих высокой квалификации при одновременном росте промышленности и бизнеса;
- слабая инновационная активность городских предприятий;
- отсутствие крупных промышленных кластеров на территории города;
- высокая степень износа основных производственных фондов на ключевых предприятиях;
- усиление зависимости экономики от собственников из-за процессов слияний, поглощений и роста вертикальной интеграции в крупном бизнесе.

Конкурентными преимуществами города Кемерово, определяющим его инвестиционную и социальную привлекательность, относятся:

1. Стратегическое положение и логистика:
 - статус административного центра Кузбасса, концентрирующий финансовые ресурсы;
 - выгодное расположение для торговли с Китаем и Монголией;
 - развитая транспортная сеть: пересечение федеральной трассы М-53 и железных дорог (Транссиб), наличие международного аэропорта.
2. Экономический потенциал:
 - стабильный производственный потенциал с положительной динамикой и наличие крупных химических производств;
 - наличие готовых производственных площадок с коммуникациями, готовых к запуску новых проектов.
3. Человеческий капитал:
 - наличие рекреационного потенциала в черте города, позволяющего повысить уровень комфортности проживания и являющегося одним из факторов переселения для постоянного места жительства из ближайших городов;
 - развитая сеть образовательных учреждений и государственные программы переобучения через службу занятости.

4. Городская среда и качество жизни:

- удачное градостроительное решение компоновки города, позволяющее расширять границы города без существенной реконструкции и сноса;
- развитая социальная сфера (образование, здравоохранение, спорт) и активная муниципальная политика по благоустройству.

По итогам Всероссийского конкурса «Самое благоустроенное городское (сельское) поселение России», проведённого в 2012 г., городу Кемерово присуждено III место с вручением диплома Правительства Российской Федерации III степени [21].

Итогом 2018 г. стал тот факт, что по оценке финансового университета при Правительстве РФ, проведённой в 2019 г., город Кемерово вошёл в десятку лидеров всероссийского рейтинга по уровню удовлетворённости жителей качеством жизни. При составлении рейтинга учитывалась оценка горожанами работы ключевых городских служб и состояния инфраструктуры. Жители

высоко оценили различные аспекты городской среды, в том числе работу дорожных и транспортных служб, полиции и медицинских учреждений, а также качество образования, культуры, жилья и эффективность работы органов власти. «Казань – чемпион России по качеству жизни. Высоким качеством жизни также отличаются Грозный, Тюмень, Краснодар, Москва, Санкт-Петербург, Иркутск, Севастополь, Уфа и Кемерово» [21].

Выявленные на примере столицы Кемеровской области-Кузбасса основные проблемы, конкурентные преимущества и резервы для обеспечения поступательного экономического развития могут быть использованы в практической деятельности городских агломераций Сибири и РФ в XXI веке для достижения стратегических приоритетов, а также поиска новых экономических моделей и новых подходов к муниципальному управлению в условиях структурных сдвигов, произошедших за последние 30–35 лет.

Литература

1. Кудряшова И.А., Харлампенков Е.И., Цитко Е.А. Актуальные вызовы и проблемы экспортной логистики кузбасского угля // Проблемы социально-экономического развития Сибири, 2025, № 1 (59). С. 57–63.
2. Постановление Кемеровского городского совета народных депутатов № 137 от 27 апреля 2007 г. «Об утверждении Концепции развития города Кемерово до 2025 года». Режим доступа: URL — <https://www.docs.cntd.ru/document/430695698> (дата обращения 16.12.2025).
3. Города Кемеровской области. Режим доступа: URL https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/b04_54/IssWWW.exe/Stg/d070/i070910r.htm (дата обращения 18.03.2026).
4. Города Кемеровской области. Режим доступа: URL https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/b09_14t/IssWWW.exe/Stg/s/09-00.htm (дата обращения 18.03.2026).
5. Регионы России. Основные социально-экономические показатели городов. 2018: Стат. сб. / Росстат. М., 2018. 443 с. С. 378–382;
6. Регионы России. Основные социально-экономические показатели городов. 2020: Стат. сб. / Росстат. М., 2020. 456 с.
7. Регионы России. Основные социально-экономические показатели городов. 2022: Стат. сб. / Росстат. М., 2022. 460 с. С. 386389.
8. Регионы России. Основные социально-экономические показатели городов. 2024: Стат. сб. / Росстат. М., 2024. 436 с. С. 363–366.
9. Итоги социально-экономического развития города Кемерово за 2025 год //C:/Users/user/Downloads/ITOGI-SOTs IALNO-EKONOMICHESKOGO-RAZVITIYa-GORODA-KEMEROVO-za-2025-god.pdf. (дата обращения 20.03.2026).
10. Город: анализ, успехи, проблемы и перспективы // Газета Кемерово. 2002. № 23 (7 июня). С. 4.
11. Почти в два раза лучше сработали химики города. Есть и другие успехи //Газета Кемерово. 2000. № 6 (10 февр.). С. 3.
12. Решение Кемеровского городского совета народных депутатов от 28 мая 2010 г. N 358 «Об утверждении отчета об исполнении плана социально-экономического развития города Кемерово за 2009 год. Режим доступа: URL — <https://docs.cntd.ru/document/430694990/> (дата обращения 18.03.2026).
13. Итоги социально-экономического развития города Кемерово за 2018 год / Отчет Управления экономического развития Администрации города Кемерово, 2018. С. 12. Режим доступа: URL — <https://yandex.ru/search/?text=Итоги+социально-экономического+развития+города+Кемерово+за+2018+год&clid=2278637&banerid=6500000000&win=721&lr=64/> (дата обращения 18.03.2026).
14. Программа развития субъектов малого и среднего предпринимательства в городе Кемерово на 2008–2010 годы / Утверждена решением Кемеровского городского Совета народных депутатов от 25.04.2008 N 96. Режим доступа: URL — <https://docs.cntd.ru/document/430695493/> (дата обращения 16.02.2026).
15. Малые предприятия Кузбасса. Статистический бюллетень в 2018 году / Кемерово: Кемеровостат, 2019. С. 46.
16. Бренд Кемерово – бренд Кузбасса // Кемерово. 2013. № 52 (27 дек.). С. 3–5.
17. Почти в два раза лучше сработали химики города. Есть и другие успехи // Газета Кемерово. 2000. № 6 (10 февр.). С. 3.
18. Социально-экономическое положение г. Кемерово, Январь–сентябрь 2005. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Кемеровской области. Кемерово/ Кемеровский областной комитет государственной статистики. Кемеровская областная научная библиотека имени В.Д. Фёдорова, официальный сайт. Режим доступа: URL <https://www.old.kemrsl.ru/book/kemerovo-statisticheskii-ezhegodnik-1995/> (дата обращения 25.02.2026).
19. Кемерово. С любовью к городу, 1982–2007 / сост. Г.Т. Шалакин; оформл. В.П. Кравчук. Кемерово : Издательский Дом Книги, 2007. С. 88–89.
20. Итоги социально-экономического развития города за 2017 год. Режим доступа: URL —<https://www.asdg.ru/mo/materials/2018/01/kemerovo.html/> (дата обращения 18.03.2026).
21. Кемерово вошёл в топ-10 городов России по качеству жизни за 2019 год. Режим доступа: URL — <https://gazeta.a42.ru/lenta/news/68044-kemerovo-voshel-v-top-10-gorodov-rossii-po-kachestvu-zhizni-za-2019-god/> (дата обращения 18.03.2026).

References

1. Kudryashova I.A., Kharlampenkov E.I., Citko E.A. Actual challenges and problems of export logistics of Kuzbass coal // Problems of socio-economic development of Siberia, 2025, No. 1 (59). pp. 57–63.
2. Resolution of the Kemerovo City Council of People's Deputies No.137 dated April 27, 2007 "On approval of the Concept of Development of the city of Kemerovo until 2025". Access-mode: URL <https://www.docs.cntd.ru/document/430695698> (accessed 12/16/2025).

3. Cities of the Kemerovo region. Accessmode: URL—https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/b04_54/IssWWW.exe/Stg/d070/i070910r.htm/ (accessed03/18/2026).
4. Cities of the Kemerovo region. Accessmode: URL—https://rosstat.gov.ru/bgd/regl/b09_14t/IssWWW.exe/Stg/s/09-00.htm/ (accessed03/18/2026).
5. Regions of Russia. The main socio-economic indicators of cities. 2018: Statistical collection / Rosstat. Moscow, 2018. 443 p. pp.378–382;
6. Regions of Russia. The main socio-economic indicators of cities. 2020: Statistical collection / Rosstat. - M., 2020. 456 p.;
7. Regions of Russia. The main socio-economic indicators of cities. 2022: Statistical collection / Rosstat. - M., 2022. 460 p. From 386–389.
8. Regions of Russia. The main socio-economic indicators of cities. 2024: Statistical collection / Rosstat. - M., 2024. 436 p. pp. 363–366.
9. The results of the socio-economic development of Kemerovo in 2025 // C:/ Users/user/Downloads/ITOGI-SOTsIALNO-EKONOMICHESKOGO-RAZVITIYa-GORODA-KEMEROVO-za-2025-god.pdf. (accessed03/20/2026).
10. The city: analysis, successes, problem sand prospects // Newspaper Kemerovo. 2002. No. 23 (June 7). p. 4.
11. The chemists of the city worked almost twice as well. There are other successes as well //Kemerovo newspaper. 2000. No. 6 (February 10). p. 3.
12. Decision of the Kemerovo City Council of People's Deputies of May 28, 2010. No. 358 "On approval of the report on the implementation of the plan of socio-economic development of the city of Kemerovo for 2009. Accessmode: URL—<https://docs.cntd.ru/document/430694990/>(accessed03/18/2026).
13. Results of the socio-economic development of Kemerovo in 2018 / Report of the Department of Economic Development of the Kemerovo City Administration, 2018. p. 12. Available at: URL—[https://yandex.ru/search/?text=The results of the socio-economic development of the city Kemerovo for 2018 year&clid=2278637&banerid=6500000000&win=721&lr=64/](https://yandex.ru/search/?text=The+results+of+the+socio-economic+development+of+the+city+Kemerovo+for+2018+year&clid=2278637&banerid=6500000000&win=721&lr=64/) (accessed03/18/2026).
14. The program for the development of small and medium-sized enterprises in Kemerovo for 2008-2010 / Approved by the decision of the Kemerovo City Council of People's Deputies No. 96 dated 04/25/2008. Accessmode: URL—<https://docs.cntd.ru/document/430695493/> (accessed02/16/2026).
15. Small enterprises of Kuzbass. Statistical bulletin in 2018 / Kemerovo: Kemerovo State Statistical Office, 2019. pp. 46.
16. The brand of Kemerovo is the brand of Kuzbass // Kemerovo. 2013. No. 52 (December 27). pp. 3–5.
17. The chemists of the city worked almost twice as well. There are other successes // Kemerovo Newspaper. 2000. No. 6 (February 10). p. 3.
18. Socio-economic situation of Kemerovo, January–September 2005. Territorial body of the Federal State Statistics Service for the Kemerovo Region. Kemerovo / Kemerovo Regional Committee of State Statistics. Kemerovo Regional Scientific Library named after V.D. Fedorov, official website. Accessmode: URL <https://www.old.kemrsl.ru/book/kemerovo-statisticheskii-ezhegodnik-1995/> (accessed 02/25/2026).
19. Kemerovo. With love to the city, 1982–2007/comp. G.T. Shalakin; designed by V.P. Kravchuk. Kemerovo: Publishing House of Books, 2007. pp. 88–89.
20. Results of socio-economic development of the city in 2017. Accessmode: URL—<https://www.asdg.ru/mo/materials/2018/01/kemerovo.html/> (accessed03/18/2026).
21. Kemerovo entered the top 10 Russian cities in terms of quality of life in 2019. Accessmode: URL—<https://gazeta.a42.ru/lenta/news/68044-kemerovo-voshel-v-top-10-gorodov-rossii-po-kachestvu-zhizni-za-2019-god/> (accessed03/18/2026).